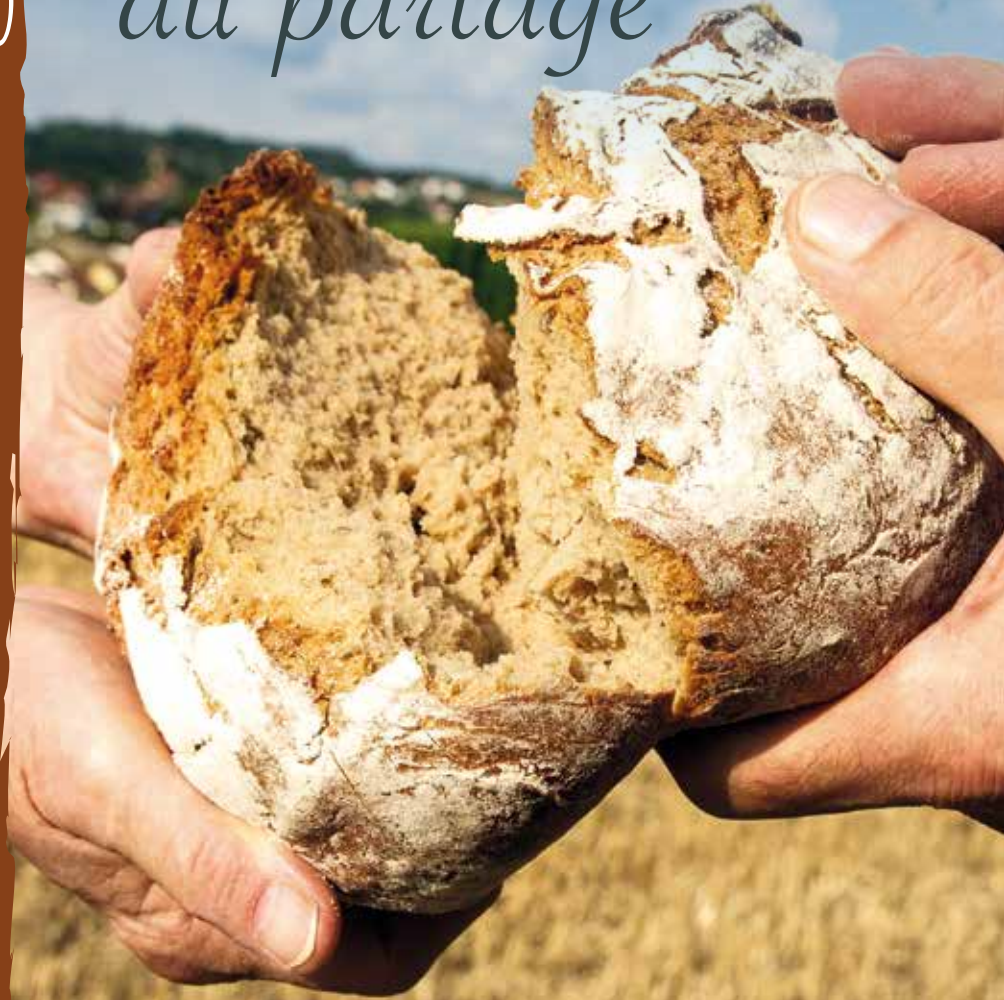


2023

# La joie du partage

181<sup>e</sup> RAPPORT ANNUEL



*Christ est ma vie*

Philippiens 1, 21



“Les Diaconesses de Strasbourg”

## Éditorial

La joie prend sa source dans le partage ..... Sophie Dartevelle 1

## Communauté des Sœurs

La vie est un partage ..... Sœurs Claudine Ribstein et Danielle Renaud 2

Cours de vie : Sœur Marlise Riff ..... Sœur Claudine Ribstein 6

Liste des Sœurs au 1<sup>er</sup> septembre 2023 ..... 8

## Aumônerie

Un itinéraire joyeux – Interview ..... Catherine Spitz 9

## Santé et soins

Clinique Rhéna – Innovation et esprit collectif rythment  
le quotidien des professionnels ..... Noëlla Pierson 11

Centre de Santé infirmier : une page se tourne ..... Daniel Speckel 14

## Enseignement et formation

L'EDIAC Formations :

La Nature – Outils de partage et de connaissances ..... Marina Calif 16

In memoriam : Mohand Taleb ..... Mireille Jautzy 19

Le Gymnase Lucie Berger – Jean Sturm :

Une année placée sous le signe de la rencontre ..... Julie Lebrun-Hamon 22

## Accueil des personnes âgées

La joie du partage au sein des EHPAD  
du Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg ..... Stéphane Buzon 24

## Bénévoles

Le bénévolat comme bouffée d'oxygène ..... Pasteure Annette Goll 27

## Conclusion

La joie se partage à l'infini ..... Pasteure Annette Goll 29

**Organes institutionnels** ..... 30

**Situation financière au 31.12.2022** ..... 33

**Champs d'activité 2023** ..... 34

**Moyens humains au 01.09.2023** ..... 36

**Générosité et soutien** ..... 38

**Nos adresses** ..... 40

## ■ La joie prend sa source dans le partage

La rédaction du Rapport Annuel est souvent un moment privilégié. Un moment où l'on prend le temps de se pencher sur l'année écoulée, de faire le point sur toutes nos activités, ce qui a été fait, ce qu'on aurait voulu faire. Pour toujours mieux appréhender l'avenir!

Cette année a connu son lot de joies et de peines. Elle a été le théâtre de bouleversements au sein de notre activité de soins de proximité, et a préparé la concrétisation d'un projet novateur dans le champ de la petite enfance.

L'Établissement des Diaconesses a une fois encore apporté la preuve de sa vitalité et de sa capacité à s'adapter au monde moderne.

Cette force, les Diaconesses de Strasbourg la tirent de leur histoire mais aussi des hommes et des femmes, toujours plus nombreux, qui partagent les mêmes valeurs et les épaulent dans leurs missions.

Alors, permettez-moi aujourd'hui de rendre hommage à toutes celles et ceux, collaborateurs, managers, bénévoles, donateurs, qui contribuent par leur implication et leur dévouement, dans nos différents pôles d'activité et au sein de la gouvernance, à accroître le rayonnement de l'esprit et de l'œuvre des Diaconesses, à rendre la joie du partage toujours plus concrète et à faire de l'Établissement des Diaconesses ce qu'il est aujourd'hui.

Merci à toutes et à tous pour cela! Sans vous, rien de tout cela n'est possible.

Sophie DARTEVELLE  
Présidente du Comité de Dames



## ■ La vie est un partage

Cette année a été riche en partages, tant à Strasbourg qu'au Hohrodberg. Dans la Bible, on voit Jésus qui demande à ses disciples de partager du pain entre tous pour nourrir une foule. Les disciples sont ceux qui tour à tour reçoivent, dans leur vie avec Jésus, puis partagent ce qu'ils ont reçu de Jésus.



Dimanche 4 juin 2023  
• Fête des Jubilés

### La Communauté des Sœurs à Strasbourg

À Strasbourg, c'est un va-et-vient continu de partages : tantôt on est celui qui reçoit, tantôt celui qui donne.

Le groupe de neuf Sœurs est bien entouré dans la grande maison-mère. C'est une « famille » de 26 personnes qui vivent ensemble non pas en colocation, mais en communauté de vie : les Sœurs en forment le noyau, la fraternité Sichem les épaula au quotidien ; des parents de Sœurs les ont rejointes, des seniors valides ont souhaité

partager cette vie et des jeunes font un bout de chemin avec le groupe. S'y joignent des personnes accueillies pour un temps dans leur chemin de vie.

Cette grande famille partage les temps de prière, les repas, et le travail selon leurs possibilités. Chaque génération a des temps de rencontres fraternelles et spirituelles. Ils sont français, malgaches, iraniens, égyptiens, protestants, catholiques, coptes. Chaque jour s'y ajoutent des salariés et des bénévoles venus du Maroc, d'Algérie, de Géorgie, d'Arménie, du Togo, du Congo, d'Érythrée, de Syrie et de France.

Les enfants du Gymnase Lucie Berger viennent à la chapelle à Noël et à Pâques, les Malgaches y viennent chaque dimanche. Plusieurs concerts y ont eu lieu. Chaque semaine, les Sœurs de Marie-Réparatrice voisines viennent partager un office et un repas. Un groupe de l'Armée du Salut est venu deux fois, ainsi qu'un groupe américain, un groupe de jeunes sénégalais...

Partage des joies et des peines : le départ inattendu, mais serein, de Sœur Marlise Riff a beaucoup touché toute la communauté et toute la maison.

Quel bonheur de prier ensemble, de partager les joies et les peines, les chants, la Parole, les repas, les fêtes, de vivre dans l'attention à l'autre.

Que Jésus multiplie cette amitié partagée pour donner force et espérance à beaucoup !

Sœur Claudine RIBSTEIN  
Prieure



*de haut en bas et de gauche à droite*  
**Chapelle de Strasbourg • Jubilé 2023**  
**Maison mère • Réunion des seniors**

**Maison mère • Salariés, bénévoles, services civiques : une équipe multicolore**

## La Communauté des Sœurs au Hohrodberg

« Il est beau de louer le Seigneur,  
il est beau de chanter en  
l'honneur de Son Nom  
D'annoncer au matin sa bonté  
et pendant les nuits sa fidélité. »

Psaume 92

La joie de la louange est la force de la Communauté, de tous les croyants, de plus elle est communicative et les personnes qui rejoignent les Sœurs en sont touchées. N'est-ce pas là un merveilleux vaccin face à la morosité de notre monde et toutes les raisons d'avoir peur de l'avenir? Dieu est toujours digne de louanges quelles que soient les circonstances et les aléas de la vie. La joie ouvre à la vie et au partage.

Au Hohrodberg, tous les groupes attendus ont repris le chemin de la montagne avec la joie de retrouver « leurs Sœurs », le silence, la prière, les repas en commun et les partages.

Le bonheur est même à portée des enfants qui savourent la paix du lieu autant que leur petit déjeuner!

En début d'année 2023, la fraternité des Sœurs a été soutenue par la présence de Sœur Johanna de la Communauté des Diaconesses de Riehen. Soutien fort apprécié de toutes les Sœurs.

Par ailleurs deux novices de la Communauté de Mamré à Tananarive ont fait un court séjour au Hohrodberg. Elles venaient de Grandchamp en Suisse où elles ont vécu

quelques mois d'inter-noviciat. Quelle joie pour elles de découvrir la Communauté qui avait accueilli leurs Sœurs en 2019!

Avant Pâques, Anne-Marie Engel et Denise Blanc ont initié les Sœurs à la fabrication des « lamalas » en biscuit, pâtisserie incontournable de ces jours de fêtes.

Cette année, les retraites liturgiques ont été bien appréciées. La présence d'hôtes très divers est toujours un défi mais la Parole de Dieu rassemble et unit.



• Joie du petit-déjeuner

Saint Paul, dans ses épîtres, nous dit que si un membre souffre, tout le corps est en souffrance, ainsi la fraternité a pu accompagner la famille de Sœur Sabine dont le papa est décédé en février, ainsi que celle de Sœur Sandra dont un frère est décédé au mois de mai. Sœurs Sandra et Nyanza ont respectivement une maman et un papa qui

sont accueillis et soignés au milieu des Sœurs aînées. Elles ont fait de nombreux allers-retours à Strasbourg pour soutenir leurs parents.

Dans le domaine des espaces verts, les aides ponctuelles ont été bien précieuses, vu la taille des terrains. Un souci s'est présenté à la fin de l'hiver lorsque les murs du jardin, en traverses de chemin de fer, ont cédé après de bons et loyaux services. Comme il faut toujours savoir rebondir, Daniel Breuning a proposé de transformer cette déconvenue en une occasion de préparer le terrain à la pose de panneaux solaires. Chose dite, chose faite. Les travaux sont en cours avec deux pompes à chaleur qui doivent suppléer au chauffage à fuel dans la maison principale.

« La joie du Seigneur sera votre force. » Les Sœurs l'ont expérimenté et sont dans la reconnaissance.

Sœur Danielle RENAUD  
Responsable du Centre Communautaire  
du Hohrodberg



• Abattage d'arbres



• L'entreprise Basso au travail dans la cour



• Repas fraternel au Hohrodberg

## ■ Cours de vie : Sœur Marlise Riff

7 novembre 1932 – 18 août 2023

« Celui qui persévéra  
jusqu'à la fin sera sauvé. »

Matthieu 24, 13



**Marlise RIFF** est née à Brumath le 7 novembre 1932.

Elle a perdu sa mère à l'âge de huit ans et son père deux ans plus tard. C'est une voisine qui s'est occupée des trois filles dont elle était la plus jeune.

Elle a été confirmée par le pasteur Juncker à l'âge de quatorze ans.

Elle a travaillé pendant quelques temps dans une famille, puis sa sœur aînée, travaillant à l'hôpital civil, s'est adressée au pasteur de l'hôpital en sa faveur; celui-ci l'a orientée vers le Diaconat : « Là-bas ils ont toujours besoin de monde ».

Elle est arrivée au Diaconat vers l'âge de 17 ans comme aide-ménagère. Elle disait qu'à cette époque elle n'était pas engagée dans la foi et c'est au travers des cultes quotidiens et des témoignages des Sœurs, qu'elle a découvert Jésus comme Sauveur. Lors d'une réunion de l'Armée du Salut, elle a donné son cœur à Jésus. Sa vie changea complètement.

Elle fut camarade de l'Armée du Salut et se prépara à entrer dans leur école d'officiers; c'est à ce moment-là qu'elle se confia à Sœur Betty pour lui dire qu'elle avait un appel pour devenir Diaconesse.

Quelques semaines plus tard elle devint postulante, puis, en 1952, novice.

Pendant trois ans elle a travaillé dans divers services de malades.

En 1955 elle a été accueillie comme Sœur agrégée et a reçu son verset de Sœur : « Celui qui persévéra jusqu'à la fin sera sauvé » (Matthieu 24,13).

Elle a travaillé successivement aux Trois Tilleuls à Oberhoffen-sur-Moder auprès des personnes handicapées, puis à Sainte-Marie-aux-Mines à l'hôpital Chenal.

Elle a été consacrée en 1960.

Ensuite, elle a travaillé à la Maison Mère dans un service de malades, et en 1962 dans la nouvelle maison Emmaüs à Koenigshoffen.



En 1966, elle est retournée aux Trois Tilleuls jusqu'en 1969, puis en médecine et chez les pensionnaires.

Elle a passé un diplôme de moniteur de colonie de vacances, son permis de conduire, et elle a fait sa formation d'aide-soignante de 1969 à 1971.

En 1981-1982, elle est montée rejoindre l'équipe au Hohrodberg d'où elle est retournée travailler chez les pensionnaires. Elle a gardé le lien avec les Sœurs de Pomeyrol.

À Strasbourg, Sœur Marlise s'est réjouie du chant autour de l'orgue avec Sœur Marie Bouniol. Elle aimait les cultes du matin où tout le monde se mettait à genoux, participait aux missions sous la tente à la place de l'Étoile. Elle a eu l'opportunité d'apprendre l'orgue et le piano.

Ces dernières années elle est restée motivée pour conduire les offices, pour veiller à la liturgie et pour animer le chant pendant les offices. Elle était bonne musicienne.

Elle était une personne active qui avait besoin de bouger, de s'occuper des plantes, de sortir. Elle aimait aussi tricoter, et s'est plu à tricoter des bonnets pour les bébés de la maternité à la clinique Rhéna.

Dans sa vie de Sœur, elle a persévéré dans les bons et les mauvais jours. Elle aimait dire que c'est le Seigneur qui a persévéré avec elle!

Elle s'est endormie le vendredi 18 août 2023 dans la paix et la prière, accompagnée par la pasteur Goll, puis le pasteur Gunther, de passage dans la maison ce matin-là.

Elle était une femme de foi et de prière. Son fil conducteur était la Parole de Dieu, qui ne change pas. L'important pour elle était de prendre soin des pauvres, des faibles, des personnes handicapées, malades, âgées.

Elle se savait aimée de Dieu, savait que le monde a besoin de nos prières, et sa prière s'étendait au monde qui nous entoure et à l'actualité.

Aujourd'hui, maintenant que Sœur Marlise n'est plus là, sa prière nous manque : qui se lèvera pour prendre le relais dans la foi, la fidélité et la persévérance, à l'écoute de la parole de Dieu ?

Qui va s'engager à la suite de Jésus, dans cette grande communion des enfants de Dieu, à prier pour le monde qui nous entoure ?

Sœur Claudine RIBSTEIN  
Prieure

## ■ Liste des Sœurs au 1<sup>er</sup> septembre 2023

N°	Noms	Lieu d'activité et de résidence	Entrée
1	Marthe Spenlé	Maison Mère	1949
2	Anne-Marie Lutz	Maison Mère	1949
3	Marlise Arlt	Maison Mère	1952
4	Liliane Arlt	Maison Mère	1952
5	Frédérique Walther	Maison Mère	1953
6	Lina Braun	Hohrodberg	1958
7	Marthe Mundel	Maison Mère	1962
8	Marguerite Baltzer	Maison Mère	1965
9	Danielle Renaud	Hohrodberg	1983
10	Myriam Thiele	Hohrodberg	1987
11	Salomé Mahler	Hohrodberg	1991
12	Claudine Ribstein	Sœur prieure	1992
13	Sandra Jarlot	Hohrodberg	1994
14	Maya Morand	Hohrodberg	2001
15	Sabine Andna	Hohrodberg	2004
16	Nyanza Paluku	Hohrodberg	2022

## ■ Un itinéraire joyeux – Interview



Présentation de Philippe Giorgetti, visiteur bénévole d'aumônerie à l'EHPAD Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen

**Catherine Spitz**

**Dites-nous quelques mots sur votre parcours...**

**Philippe Giorgetti**

En juin 2019, un an avant le COVID, je voulais faire une formation sur l'accompagnement spirituel du côté catholique. Par la suite j'ai appris que l'UEPAL (Union des Églises Protestantes d'Alsace et de Lorraine) proposait une formation à l'écoute et à la communication.

À la première réunion, j'ai compris qu'il s'agissait d'une formation pour devenir visiteur de malade. Je pensais que ma cécité ne me permettait pas de faire cela. Martin Wehrung, le responsable de la formation,

m'a rassuré en me disant que mon handicap ne m'empêchait pas d'écouter ni de communiquer. Ainsi j'ai commencé la formation avant le COVID en septembre 2019, interrompue en mars 2020, reprise en janvier 2021.

Après la formation, face à mes hésitations, l'un des formateurs m'a encouragé à demander un stage pratique. À partir de janvier 2022, j'ai pu faire ce stage à l'aumônerie protestante de l'hôpital de HautePierre. Ce stage a été certifié par la Pasteure responsable de l'aumônerie de cet hôpital.

Puis, en septembre 2022, le service d'aumônerie de l'UEPAL m'a mis en contact avec vous, Catherine, qui êtes la référente du service d'aumônerie dans quatre EHPAD du

Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg; d'un commun accord, et en accord avec la direction de l'EHPAD d'Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen, j'ai pu démarrer les visites à ce moment-là.

### **CS : Qu'est-ce qui vous a donné envie de vous engager dans la visite d'aumônerie protestante ?**

**PG :** Je suis catholique, mais je pratique un œcuménisme « sauvage », et je me sens à l'aise avec les protestants. J'ai vérifié l'affirmation du pape Jean XXIII qui a affirmé qu'entre protestants et catholiques ce qui nous unit est plus grand que ce qui nous divise. À savoir, pour moi, c'est de témoigner de Jésus-Christ.

### **CS : En quoi la visite d'aumônerie est-elle joie et partage ?**

**PG :** Pour moi, c'est le partage qui fait naître la joie. Et d'après ce que les personnes me disent, elles sont heureuses de ma visite. Ma joie vient du fait d'avoir le sentiment de n'être pas venu pour rien. Notre Dieu est trinitaire, il est fondamentalement amour donc relation ; ce qui fait que lorsque je rencontre les personnes visitées, pour moi cela manifeste d'une certaine façon la présence de Dieu.

### **CS : Pouvez-vous nous raconter une rencontre qui vous a marqué ?**

**PG :** Lorsque je suis venu à l'EHPAD, j'avais peur que mon handicap mette les gens mal à l'aise. Il n'en a rien été, bien au contraire, ils ont trouvé ma démarche originale.

Une personne m'a dit qu'elle ne pouvait pas se plaindre car moi je suis à mon âge déjà handicapé, alors qu'elle au même âge était en pleine forme. Je lui ai répondu qu'il ne sert à rien de se comparer, et là elle m'a répondu : « Oui vous avez raison, par-delà nos différences, nous sommes tous enfants de Dieu. »

Propos recueillis par Catherine SPITZ  
Aumônière au Pôle Seniors  
des Diaconesses de Strasbourg

### **Visiteur d'aumônerie bénévole ? Pourquoi pas vous ?**

Chaque visiteur bénévole d'aumônerie effectuera une formation validée par le service d'aumônerie, sera accompagné par un aumônier expérimenté et inscrit dans un groupe de parole pour un suivi régulier.

## ■ Clinique Rhéna : innovation et esprit collectif rythment le quotidien des professionnels



Après une première labellisation en 2019, la clinique a renouvelé sa certification « Alsace Excellence » en 2023 pour une nouvelle période de trois ans.



### L'excellence à cœur

Le label « Alsace Excellence » vise à promouvoir la qualité, le savoir-faire et l'excellence des structures qui font rayonner la région. Rhéna est le seul établissement de santé labellisé en Alsace !

Ce label récompense 148 entreprises alsaciennes qui se distinguent par leur performance économique, leurs engagements

sociaux et sociétaux ainsi que leur responsabilité environnementale. À l'issue d'un audit externe vérifiant le respect d'un cahier des charges exigeant, Rhéna a une nouvelle fois prouvé :

- son attention forte et bienveillante au bien-être, aux conditions de travail et à l'épanouissement professionnel de ses salariés

- sa fierté et sa volonté affirmée d'être un établissement de santé privé à but non lucratif, strasbourgeois et indépendant
- son attachement à collaborer avec des partenaires locaux et à soutenir des structures d'insertion professionnelle et associatives
- son excellence des soins et de ses prises en charge plébiscitée par des patients extrêmement satisfaits
- sa politique d'achats écoresponsables, privilégiant et soutenant des fournisseurs et des prestataires régionaux
- son dynamisme en matière de développement durable et de diminution de son empreinte carbone.

**Juin 2023**

• Rhëna Days

*ci-contre*

**Marie, aide-soignante**  
Vélosmoothie :  
« Tu pédales »  
= « Tu prépares  
ton smoothie de fruits »



## Une semaine pour adopter la #rhenattitude !

Du 19 au 23 juin 2023, la clinique a participé à la Semaine nationale de la Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT).

Barbecue en terrasse, sophrologie, séances de relaxation, massages, Pilates, yoga, bagels, vélosmoothie, concert, conférences, glaces : un programme d'activités variées a été imaginé pour améliorer le bien-être des équipes, encourager la pratique d'une activité physique, se détendre, se divertir ou passer tout simplement un bon moment dans la journée.

Cette initiative a été très appréciée des professionnels de la clinique. Rendez-vous est pris pour 2024 avec de nouvelles surprises !

*ci-dessous de gauche à droite*

### Participation active de la direction et de la gouvernance :

Thierry Veil, coprésident de Rhëna à la guitare et au chant

Sylvain Derouet, directeur général de Rhëna au barbecue

Sébastien Bressolier, directeur général adjoint et Michel Buchser, coprésident de Rhëna, au service





- Première opération avec le robot d'assistance ROSA (*Robotic Surgical Assistant*)
- 

## Chirurgie robotique : bienvenue ROSA !

Après Da Vinci X, le robot d'assistance utilisé depuis 2022 pour des chirurgies thoraciques ou urologiques, la robotique chirurgicale est désormais également possible en orthopédie avec l'arrivée de ROSA à Rhéna. La clinique poursuit ainsi sa politique d'investissement en matière d'équipements innovants en se dotant de ce second robot dédié aux arthroplasties dans l'aide au positionnement des prothèses totales de genou.

Seuls huit établissements en France en sont équipés. Rhéna est le premier et l'unique établissement du Grand Est à disposer de cette technologie de pointe. Les premières interventions ont débuté courant de l'été 2023 avec trois chirurgiens orthopédiques formés.

Le robot n'effectue pas l'opération mais grâce à son bras robotique équipé de capteurs, il fournit au chirurgien un modèle 3D du genou afin qu'il puisse planifier plus précisément chaque étape de l'intervention, placer et ajuster avec une extrême précision l'implant en fonction de l'anatomie du patient. Il

l'assiste en lui fournissant des données en direct et en le guidant dans le positionnement le plus adapté de l'implant prothétique tout au long de l'opération.

Le parfait positionnement de l'implant grâce au robot contribue au succès de l'opération et à l'amélioration de la qualité de vie du patient, en réduisant la douleur et en utilisant moins d'analgésiques.

Selon les études scientifiques, la chirurgie du genou assistée par robot serait associée à une séance de physiothérapie et à une amélioration globale de la fonction du genou après la chirurgie. La chirurgie assistée par robot pourrait également permettre de réduire la durée de l'hospitalisation.

Noëlla PIERSON  
Responsable communication

## ■ Centre de santé infirmier : une page se tourne

L'aventure des soins infirmiers à domicile a commencé avec les Sœurs Diaconesses à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle. Lorsque les Sœurs Diaconesses se sont progressivement retirées, ce sont d'autres infirmières qui ont pris la relève dans des structures gérées par des paroisses protestantes auprès desquelles les Sœurs Diaconesses avaient été appelées : à Strasbourg, il s'agit notamment des paroisses Saint-Thomas, Saint-Guillaume et Neuhof, mais il y a également des centres en dehors de Strasbourg comme à Munster par exemple.

### Évolution du Centre sur les vingt-cinq dernières années

#### Au début des années 2000

Les paroisses se sont tournées vers l'Établissement des Diaconesses pour reprendre la gestion (des structures strasbourgeoises) avec des infirmières et des infirmiers salariés. L'Établissement des Diaconesses a enrichi ce réseau avec la re-prise de centres à la Meinau et au Neuhof et la création de centres dans les quartiers des Deux-Rives et de la Cité de l'III.

#### De 2008 à 2018

Ce fonctionnement avec des petites équipes, installées dans les différents quartiers de Strasbourg, au plus près du domicile des patients, a connu son heure de gloire de 2008 à 2018.

#### À partir de 2019

Des difficultés économiques et d'organisation sont apparues. En effet, le modèle du centre de santé infirmier, avec des infirmiers salariés qui exercent le même métier et dans les mêmes conditions que les infirmiers libéraux mais sans comparaison possible

des revenus, n'était plus viable face à une montée en puissance des libéraux désormais au nombre de 450 dans la seule commune de Strasbourg.

#### De 2019 à 2022

Les Diaconesses de Strasbourg ont porté financièrement cette activité, persuadées de son utilité, notamment face aux épidémies de COVID. Pour couronner ces difficultés, les centres n'ont eu aucune reconnaissance de la part des autorités de tutelle malgré leur action évidente dans la prise en charge des épidémies de COVID et ont ainsi été exclus des dispositifs de prime COVID et surtout du Ségur de la Santé... Les Diaconesses ont donc décidé en juillet 2021 de compenser sur leurs propres fonds cette injustice.

Au-delà de ces difficultés économiques, le centre de santé unique regroupant à compter de l'été 2022 l'activité des cinq centres restants – situés à HautePierre, Centre-Ville, Meinau, Deux-Rives et Cité de l'III - a souffert d'un manque d'attractivité constant, d'un taux d'absentéisme pour maladie très élevé et enfin d'une fuite des infirmiers vers des postes mieux reconnus.



## Une décision difficile mais nécessaire

### Septembre 2022 à juillet 2023

Malgré les efforts consentis et l'embauche en septembre 2022 d'un nouveau responsable très engagé, la situation des centres est restée gravement déficitaire de telle sorte que les Diaconesses ont dû mettre un terme à celle-ci à compter du 30 juillet 2023.

Cette décision indispensable a néanmoins été très difficile à prendre s'agissant d'une activité historique et au cœur de la diaconie.

### S'adapter et poursuivre en innovant

Mais les Diaconesses de Strasbourg ont toujours su, au cours de leur propre histoire, prendre les décisions même difficiles que leur imposaient les circonstances pour s'adapter et relever les défis de leur époque.

C'est donc dans la foi et avec un esprit résolument tourné vers l'avenir que l'Établissement continue de remplir sa mission de soin et d'éducation de tous, aujourd'hui dans les œuvres existantes et demain dans le cadre de nouveaux projets innovants et adaptés à notre temps.

Daniel SPECKEL  
Secrétaire général

## ■ L'EDIAC formations

### La Nature – Outils de partage et de connaissances



Crédit photo : Gillian Cante

Léonie, Joëlle et Magali, étudiantes EJE de l'EDIAC formations, en préparation pour leur présentation aux « Rencontres internationales de la classe dehors » à Poitiers

À l'occasion du festival « Enfance et Nature » organisé par l'Académie de la Petite Enfance qui a débuté le 30 janvier 2023, les étudiants et étudiantes EJE (Éducateurs de Jeunes Enfants) de deuxième année de l'EDIAC formations, et leurs formatrices, ont participé à une journée d'action à Strasbourg.

#### **Une journée d'étude en deux temps, consacrée au thème « Enfance et Nature »**

- Une matinée avec une conférence abordant la thématique de l'accessibilité à la nature pour les jeunes enfants a permis aux jeunes de bénéficier d'apports théoriques et de prendre connaissance d'outils d'analyse.
- L'après-midi fut dédiée à un atelier collectif réunissant les étudiants et étudiantes EJE avec des éducateurs spécialisés et des assistants sociaux de l'École supérieure de Praxis Sociale.

## Une enquête de terrain

Les jeunes des deux écoles ont alors réalisé une enquête de terrain sur la place dédiée à la nature dans les différents Établissements d'Accueil du Jeune Enfant (EAJE) de Strasbourg. En effet, afin de comprendre comment les professionnels de la Petite Enfance intègrent les espaces naturels dans leurs pratiques professionnelles, ils ont utilisé divers outils découverts lors de la conférence du matin, pour analyser l'environnement des structures.

C'est en s'imaginant à la place de l'enfant que les étudiants ont fait le constat qu'il existe de nombreuses possibilités d'usage sur les propositions d'accès à la nature mises en place par les EAJE. Ce projet de réflexion sur les pratiques professionnelles et de partage avec les professionnels et entre les étudiants a permis aux jeunes de cerner le sens et la pertinence du projet. De plus, les jeunes ont réfléchi à de potentielles pistes d'actions sur cette nécessité de créer et de donner l'accès à la nature aux enfants dans les établissements.

## Une restitution commune

C'est dans la salle du Cube du lycée Le Gymnase Jean Sturm que les groupes ont fait une restitution commune de leurs recherches et de leurs découvertes, puis ont produit une synthèse sous forme de monographie.

Le soir de l'inauguration du festival « Enfance et Nature » au Temple-Neuf, cette synthèse a fait l'objet d'une présentation par les étudiants de Praxis Sociale. Le travail a été salué par la gouvernance de l'Académie de la Petite Enfance.

## Participation aux « Rencontres internationales de la classe dehors »

Sous l'égide de Gillian Cante, doctorante en STAPS et Sciences de l'Éducation et au laboratoire E2SE de l'EDIAC formations, le projet fut proposé aux « Rencontres internationales de la classe dehors » de Poitiers. Validé par le comité d'organisation du colloque, trois étudiantes EJE de l'EDIAC formations ont pu présenter l'action lors de ces mêmes rencontres.



Crédit photo : Gillian Cante

Festival « Enfance et Nature » – Restitution de la journée d'enquête dans la salle du Cube, au lycée Le Gymnase Jean Sturm

Léonie, Joëlle et Magali ont eu l'opportunité de se rendre à ces premières « Rencontres internationales de la classe dehors » dans la ville de Poitiers en mai pour faire part de leurs analyses et réflexions de l'action menée lors de la journée du festival « Enfance et Nature », auprès d'un public plus large : des professionnels de l'enseignement, des parents et également des enfants. Ces rencontres internationales ont pour objet de s'informer et d'échanger sur de multiples aspects de la classe dehors, tels que les apports pour la santé, l'acquisition des fondamentaux, la connexion à la nature, etc.

À travers ces moments de partage autour de leurs futures pratiques professionnelles, étudiants et étudiantes ont eu la possibilité de questionner directement les établissements d'accueil du jeune enfant, de mener une action en évaluant les pratiques existantes pour arriver à leur propre réflexion.

Ensemble, ils ont pu réfléchir à des actions de sensibilisation sur cette nécessité d'accès à la nature pour garantir à l'enfant un bon développement. Cette action a eu le mérite de permettre le partage de connaissances avec une autre école du travail social, l'école supérieure de Praxis Sociale.

Marina CALIF  
Chargée de communication  
et documentaliste

L'EDIAC formations assure les formations EJE (Éducateurs de Jeunes Enfants), Médiateurs Familiaux, Assistants Familiaux, Accompagnant Éducatif et Social, en formation initiale et continue. Il assure aussi ces formations dans le format de l'alternance.



Crédit photo : Gillian Cante

Moment convivial aux « Rencontres internationales de la classe dehors » à Poitiers

## ■ In memoriam : Mohand Taleb

C'est en 1991 que Mohand Taleb rejoint l'EDIAC formations en tant que formateur à temps partiel. En 2000, il devient chargé de mission et en 2008 directeur adjoint. C'est en début d'année 2023 que Mohand Taleb nous a quittés, touché par la maladie.



Passionné par son métier, proche des étudiants et assurant le lien entre le savoir et les praticiens, Mohand Taleb a été pendant plus de trente ans la pierre angulaire indéfectible de l'EDIAC formations.

Pierre angulaire pour construire la trajectoire pédagogique et assurer son sens dans un univers métier qui évolue.

Pierre angulaire pour assurer le fil conducteur et le partage entre les différentes générations de l'équipe et d'intervenants de l'EDIAC formations.

Pierre angulaire dans la transmission et la vie des valeurs de l'Établissement des Diaconesses au sein de l'EDIAC formations par son humanité, sa curiosité intellectuelle, son attention à l'autre, sa gentillesse et son sourire. Mohand Taleb a exprimé pleinement les valeurs des Diaconesses et a fait preuve d'un engagement sans faille.

Mohand Taleb reste gravé dans les mémoires et dans l'histoire de l'EDIAC formations : il en est une figure de référence, la pierre angulaire des chemins pédagogiques de l'EDIAC formations, un exemple garant des valeurs des Diaconesses.

Mireille Jautzy  
Présidente de l'EDIAC formations



## “Les Diaconesses de Strasbourg”

Partez à la rencontre des acteurs du quotidien chez les Diaconesses à travers 100 courts portraits en vidéo.

Sur [www.diaconesses.fr](http://www.diaconesses.fr)





## ■ Le Gymnase Lucie Berger – Jean Sturm

### Une année placée sous le signe de la rencontre



Accueil des élèves de Portland

Les tensions et événements internationaux qui font régulièrement l'actualité montrent combien il est nécessaire de connaître son prochain pour mieux le comprendre.

#### Rencontrer l'autre

Le Gymnase Lucie Berger – Jean Sturm a une tradition d'ouverture à l'international depuis de nombreuses décennies afin de permettre aux élèves de découvrir de nouvelles cultures et personnes de différents pays. Car nous sommes convaincus que la découverte et la connaissance de l'autre par le partage de moments de vie permettent de dissiper les préjugés et les craintes et cela dès le plus jeune âge.

C'est pourquoi, un partenariat entre notre école élémentaire et la *French International School of Oregon* de Portland aux USA a été initié durant l'année scolaire 2022-2023, de façon à travailler avec une école rencontrant les mêmes contraintes et réalités que la nôtre, à savoir proposer un enseignement

respectant les programmes de l'Éducation Nationale dans la philosophie du Programme Primaire de l'IB (« *International Baccalaureate* »).

Des échanges à distance ont rythmé l'année scolaire et la collaboration entre les équipes. En juin 2023, les élèves de CM2 de Portland sont venus à Strasbourg pour leur voyage de fin d'études primaires en langue française : une concrétisation et une récompense pour leurs années de dur labeur. Des sorties, des temps de présence dans les classes, des déjeuners partagés et l'accueil des élèves américains dans les familles françaises ont créé des liens forts. Une soirée de remerciements organisée par les parents de Portland a permis de rassembler nos deux communautés scolaires afin de poursuivre ce bel échange pour l'année scolaire à venir.



## Se retrouver pour partager : la fête du Lucie Berger

Un autre moment fort fut celui de la fête de Lucie Berger. Après quatre années d'interruption pour cause notamment de pandémie, nous étions très heureux de nous retrouver sous un magnifique soleil, ce samedi 24 juin dernier. Cette journée, placée sous le signe des retrouvailles, a répondu à toutes nos attentes et dépassé nos espérances.

Les familles et enfants, petits et grands, étaient présents pour ce moment de rassemblement et de fête. De nombreux anciens élèves, actuellement scolarisés sur le site de Jean Sturm, s'étaient également déplacés.

Des jeux proposés par les élus du Conseil de Vie des Élèves, organisés par les classes de l'école primaire et tenus par les parents d'élèves ainsi qu'un atelier maquillage assuré par des élèves volontaires du collège, ont permis d'apporter une note festive à l'évènement. Les présentations artistiques et scéniques de différentes classes et autres groupes ou ateliers périscolaires ont mis en avant les talents de nos élèves.

De nombreux travaux d'élèves et ateliers ont été proposés par les enseignants du primaire et du collège, ainsi que la présentation de l'exposition de fin d'école primaire réalisée par tous les élèves de CM2.

Ce rite de passage inscrit dans les écoles internationales fut un défi de taille pour nos enseignantes et nos élèves. En effet, des séances de travail spécifiques ont été mises en place auprès des élèves avec différents adultes de l'établissement qui les ont accompagnés dans leurs recherches et leur réflexion. L'objectif était bien là, permettre aux élèves de mener leur propre enquête personnelle et authentique. La présentation de ces travaux lors de la semaine précédente et le jour de la fête de l'école a pris des formes variées, de façon à laisser libre cours à la créativité de chaque enfant : posters, présentations PowerPoint, pièces de théâtre, interviews et autres réalisations artistiques ont permis de rendre compte de la richesse et de la qualité des apprentissages.

Enfin, une ambiance conviviale et joyeuse a rythmé cette belle journée d'été passée à se retrouver, échanger, sourire et rire.

Julie LEBRUN-HAMON  
Coordinatrice du Programme Primaire



24 juin 2023

• Fête de Lucie Berger



Une fréquentation nombreuse et joyeuse, des jeux, des stands d'animation, des spectacles et du partage...

## ■ La joie du partage au sein des EHPAD du Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg



EHPAD Bethlehem – Fête de l'Été

À l'orée de l'année 2023, l'optimisme n'était clairement pas de mise au sein des établissements gériatriques français : une inflation soutenue impactant fortement les budgets, une hausse majeure des prix du gaz et de l'électricité mettant à mal les équilibres financiers, une difficulté de plus en plus prégnante à recruter du personnel, des dommages collatéraux en cascade consécutifs à l'affaire Orpéa.

En résumé, tout sauf une sinécure ! Cependant, le lundi 2 avril 2023 est à marquer d'une pierre blanche au sein des EHPAD de l'Association Emmaüs-Diaconesses, Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg.

En effet, après trois ans de pandémie, il a enfin été à nouveau possible de côtoyer

sans masque les résidents, leur famille et ses propres collègues. Les résidents et leurs proches ont ainsi redécouvert, voire découvert, le visage de ceux qui prennent soin d'eux au quotidien.

Chacun a également apprécié cette joie de pouvoir partager des paroles et des sourires

sans être entravé par un masque. L'expressivité des visages est en effet autant de messages non-verbaux qui renforcent les liens entre les professionnels et les personnes accompagnées.

Bien évidemment, toute modification de la situation sanitaire nécessitera, notamment, un retour temporaire au port du masque. Mais, désormais, il n'est plus la norme et il en résulte une véritable libération pour les équipes et les résidents qui profitent du bonheur de se revoir et de partager à nouveau leurs sourires.

Par ailleurs, il est bon de souligner qu'un masque n'a jamais été un frein en matière d'organisation de moments de partage. La possibilité de se réunir à nouveau, antérieure à la fin du port du masque, a en effet été une première délivrance.

Ainsi, les rires et les chants des enfants ont à nouveau résonné dans les couloirs et les lieux de vie de nos établissements lors d'activités intergénérationnelles.

La médiation animale, tant prisée, a également repris son cours. Ces moments singuliers donnent toujours aux résidents l'envie de participer. Ils favorisent en effet la communication et leur permettent surtout de trouver un moment de réconfort, de joie, de partage.

Quant aux événements festifs, ils ont jailli le printemps et l'été au travers de fêtes de l'été, de pique-niques, de barbecues, de tartes flambées, de goûters champêtres ou encore de glaces à disposition des résidents, de leur famille et des personnels.



EHPAD Les Quatre Vents  
Inauguration du parc  
et médiation animale



EHPAD Emmaüs-Diaconesses  
Centre-Ville – Confection de  
bredele

Enfin, nombreux cette année ont été les projets ayant généré des instants de partage tels que :

- le don de postes de radio DAB+ par la « Radio Chrétienne Francophone en Alsace » (RCF Alsace) en vue de développer son accompagnement auprès des différents publics d'auditeurs,
- le don de matériel paramédical à destination du Maroc par l'« Association Emmaüs-Diaconesses » suite au tremblement de terre en date du 8 septembre 2023,
- l'organisation d'une rencontre-débat, à destination des familles, des salariés et des administrateurs, animée par le Professeur Bernard Wary et ayant pour thème : « Fin de vie : levons les ambiguïtés! »,
- l'instauration d'un goûter d'intégration à destination des salariés nouvellement embauchés ayant pour objectif d'induire plus facilement le sentiment d'appartenance à l'association,
- la mise en place d'un droit d'expression au sein de chaque EHPAD permettant une prise de parole libre des salariés afin d'exposer leurs problématiques aux représentants de la direction générale et d'obtenir des réponses,
- l'organisation de groupes de parole pour les managers de proximité ayant pour vocation la mise en place d'un moment de partage des

pratiques permettant d'échanger sur l'organisation, le fonctionnement des équipes et les éventuelles difficultés, et de travailler sur des thématiques transverses afin d'améliorer la prise en soin des résidents,

- la poursuite du projet « Qualité de Vie au Travail » avec la reconduction des consultations auprès d'un ostéopathe et d'une nutritionniste, la mise en place de séances de « Amma assis » (massages sur chaise) et l'accès à l'application de méditation « Petit Bambou »,
- la fête du personnel ayant regroupé près de 150 salariés.

Toutes ces actions et tous ces engagements concourent grandement à la réalisation de notre objectif premier, à savoir la meilleure prise en charge possible des personnes âgées accueillies, et contribuent chaque jour au bien-être des résidents et des salariés.

*« Pour connaître la joie, il faut partager.  
Le bonheur est né jumeau. »* Lord Byron

Stéphane BUZON, directeur général



EHPAD Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen – Fête de l'Été 2023

## ■ Le bénévolat comme bouffée d'oxygène

Qui dit : organisation à but non lucratif dit : bénévolat de gouvernance. Combien sont importantes et précieuses les personnes qui relèvent le défi d'assumer à titre bénévole de très lourdes responsabilités. Au sein des « Diaconesses de Strasbourg », un passage de relais complet a eu lieu pour les présidences au Comité de Dames, au Conseil de surveillance et à la clinique Rhéna.



Michel Buchser

Après Christian Décot en 2021, Sophie Dartevelle en 2022, le Rapport Annuel 2023 présente le coprésident de la clinique Rhéna : Michel Buchser.

La vie est tissée de diverses strates et de rencontres multiples ; un jour, les fils se rejoignent pour s'entremêler en un motif familial et cohérent qui englobe le tout. Ainsi en a-t-il été pour Michel Buchser lorsqu'il a accepté, pour le compte des « Diaconesses de Strasbourg », la coprésidence de la clinique Rhéna, aux côtés de Thierry Veil pour le partenaire Adassa. C'était soudain de l'ordre de l'évidence.

### Une famille engagée

Il y a d'abord la famille de Michel Buchser à qui il doit tant, une famille engagée dans la foi et dans la pratique de valeurs humanistes : se soucier des autres est une constante et cette valeur est inculquée à Michel Buchser par l'exemple donné. Son père est marqué

comme enfant par la Seconde Guerre mondiale, puis par le décès de sa grande sœur âgée de 21 ans.

Hésitant entre une carrière de pasteur et celle de médecin, il choisit la voie médicale. Il exerce comme gastro-entérologue à l'avenue des Vosges à Strasbourg où il va pratiquer son art auprès de plus de 30 000 patients différents au fil du temps.

Son épouse est tout aussi impliquée, elle a arrêté sa profession d'enseignante pour élever ses enfants et assister son époux au sein du cabinet, notamment dans les aspects plus sociaux du suivi de la patientèle.

### Une orientation professionnelle dans les métiers de la finance

Il y a ensuite l'orientation professionnelle que choisit Michel Buchser, orientation en décalage par rapport à ses parents : ce sont les métiers de la finance qui l'intéressent. Après

ses études pour obtenir le DECF (Diplôme d'Études Comptables et Financières), il poursuit et approfondit avec le DESCF (Diplôme d'Études Supérieures Comptables et Financières) puis le DEC (Diplôme d'Expert-Comptable). Expert-comptable stagiaire au sein de la Fiduciaire de Strasbourg, il poursuit sa carrière dans cette société qui devient par la suite In Extenso, en France le plus gros cabinet d'experts-comptables qui appartient à ses associés. Michel Buchser continue à développer l'activité comme Président de la région Alsace-Lorraine qui compte 11 cabinets sur ce territoire et 350 collaborateurs.

### Des valeurs protestantes

Il y a encore la racine protestante qui porte Michel Buchser : elle s'exprime dans un état d'esprit, des affinités, une liberté d'expression. Si bien qu'en 2017 avec quelques autres, Michel Buchser crée l'association « 1517 » qui fédère des protestants (et pas seulement) en un groupe d'échange fraternel autour de valeurs communes.

### Le bénévolat pour une autre dimension de vie

Il y a enfin le moment d'une trajectoire de vie – déjà bien remplie – où surgit l'envie de vivre une autre dimension : c'est celle du bénévolat qui coche toutes les cases, le bénévolat au sein des « Diaconesses de Strasbourg », au sein de la clinique Rhéna comme structure médico-économique. C'était le bon moment pour s'investir de façon désintéressée dans une Œuvre, comme une bouffée d'oxygène. Alors quand l'ancien président Didier Ernst sollicite Michel Buchser pour prendre sa suite à la coprésidence de Rhéna, l'hésitation a été de très courte durée.

Et c'est une joie réelle pour Michel Buchser d'assumer cette présidence bénévole avec son complice Thierry Veil, parmi tant de professionnels hyper-investis dans leurs missions, de la direction aux soignants – et jusqu'aux bénévoles qui s'engagent au quotidien auprès des patients. Car Rhéna est une aventure humaine passionnante, un projet grandiose où l'Humain a toute sa place.

Comment Michel Buchser se ressource-t-il ? Auprès de son épouse Martine, mère de leurs deux garçons, un pilier solide de sa vie. Il prend aussi le temps, quand cela est possible, de s'arrêter au lieu de recueillement de Rhéna, un lieu apaisant où le jeu de lumière fait que l'on se sent bien.

*Merci, Michel, de contribuer à préserver l'âme de la clinique Rhéna !*

Pasteure Annette GOLL  
Aumônière auprès de la Communauté et  
l'Établissement des Diaconesses  
et à la clinique Rhéna



## ■ La joie se partage à l'infini

« Geteilte Freude ist doppelte Freude » : « Joie partagée – Joie redoublée » ; ou bien : « La joie qui se divise se multiplie ! »

Ce Rapport Annuel vous aura parlé de la joie de la rencontre, du partage et de l'entraide; une joie qui se vit de tant de manières dans le quotidien de la Communauté et de l'Établissement des Diaconesses de Strasbourg.

Tant de nos concitoyens étouffent de solitude, des plus jeunes aux plus âgés; tant d'autres, internautes, s'immobilisent dans la bulle d'égoïsme voire de haine que fabriquent les réseaux « a-sociaux ».

Nous restons mobiles et motivés ! Nous voulons offrir encore un regard attentif, une main tendue, un cœur élargi à toutes les personnes qui se tournent vers l'une de nos structures pour y trouver de l'aide, une réponse à leurs besoins.

Le phare qui guide nos pas est la « joie imprenable »<sup>1</sup> que le Christ Jésus promet à ceux qui s'attendent à Lui, qui se laissent envoyer par Lui auprès de leurs prochains.

Pasteure Annette GOLL

1. Évangile de Jean 16, 22

# Activités gérées en propre

## Comité de Dames de l'Établissement des Diaconesses

D<sup>r</sup> Sophie DARTEVELLE\*, présidente  
Pasteure Annette GOLL\*, aumônière des « Diaconesses de Strasbourg »  
M<sup>me</sup> Christiane GRAEFF  
M<sup>me</sup> Doris HAHN\*, secrétaire  
M<sup>me</sup> Mireille JAUTZY\*  
M<sup>me</sup> Édith ZILLHARDT, vice-présidente  
Sœur Liliane ARLT  
Sœur Sandra JARLOT  
Sœur Danielle RENAUD\*\*  
Sœur Claudine RIBSTEIN\*, prieure

## Conseil de surveillance

M<sup>e</sup> Christian DÉCOT\*, président  
M. Didier ERNST, président honoraire  
M. Daniel ROHNER\*, vice-président  
M. Marion-Jacques BERGTHOLD  
M. Michel BUCHSER\*  
M. Olivier ECK  
Pasteure Annette GOLL\*, aumônière  
M. Jean-Claude GRAEFF\*  
M<sup>me</sup> Eva HENRY-KÜNNE  
M. Jean-Pierre PERRIN\*  
M<sup>e</sup> Philippe HOEPFFNER  
M. Jean-Daniel MEYER  
M. Jean-Luc MOHR  
Sœur Claudine RIBSTEIN\*, prieure  
D<sup>r</sup> Jean-Luc SEEGMULLER  
M. Patrick SPIELMANN

### **Membres suppléants :**

M<sup>me</sup> Anne-Caroline BINDOU  
D<sup>r</sup> Nicolas GREIB  
M<sup>e</sup> Emmanuel JUNG  
M<sup>me</sup> Catherine LEDIG

### **Invités permanents :**

M. Stéphane BUZON\*, directeur général d'Emmaüs-Diaconesses  
M. Philippe SCHMUTZ  
M. Daniel SPECKEL\*, secrétaire général des « Diaconesses de Strasbourg »

## Conseil de communauté

Sœur Danielle RENAUD, présidente  
Sœur Myriam THIELE, vice-présidente  
Sœur Sabine ANDNA, secrétaire  
Sœur Claudine RIBSTEIN, trésorière  
Sœurs Liliane ARLT, Sandra JARLOT, Salomé MAHLER, Maya MORAND, assesseurs

### **Invitée permanente :**

Pasteure Annette GOLL, aumônière

## Conseil d'aumônerie de la pasteure Annette Goll et de l'aumônière Catherine Spitz

Sœur Claudine RIBSTEIN, présidente  
M<sup>me</sup> Céline COGNÉE, secrétaire  
Pasteur Éric SCHIFFER  
M<sup>me</sup> Sylviane HATSCH-STOLL  
M. Stéphan VONIÉ  
M<sup>me</sup> Fabienne WILHELM  
M<sup>me</sup> Édith ZILLHARDT

### **Invitée permanente :**

Sœur Alice HELMER, Congrégation des Sœurs du Très Saint Sauveur

(\*) Membres du BUREX



## Conseil d'administration de l'Association « Emmaüs-Diaconesses »

### **Membres du bureau :**

M. Jean-Claude GRAEFF, président  
Pasteure Annette GOLL, aumônière,  
secrétaire  
M<sup>me</sup> Doris HAHN, trésorière  
M<sup>e</sup> Philippe HOEPFFNER, vice-président

### **Membres :**

D<sup>r</sup> Sophie DARTEVELLE, présidente du  
Comité de Dames des « Diaconesses de  
Strasbourg »  
Sœur Claudine RIBSTEIN, prieure de  
la Communauté des Diaconesses  
M<sup>e</sup> Christian DÉCOT, président du Conseil  
de surveillance des « Diaconesses de  
Strasbourg »  
M. Marion-Jacques BERGTHOLD  
M<sup>me</sup> Françoise BEY, représentant la CeA  
Pasteur Philippe EBER, aumônier de la  
Maison Bethlehem  
M<sup>me</sup> Christiane GRAEFF  
D<sup>r</sup> Nicolas GREIB  
Sœur Danielle RENAUD  
M. Philippe SCHMUTZ

### **Invités permanents :**

M. Stéphane BUZON, directeur général  
M. Daniel SPECKEL, secrétaire général  
des « Diaconesses de Strasbourg »

## Assemblée générale de l'Association « l'EDIAC formations »

M<sup>me</sup> Mireille JAUTZY, présidente  
M. Daniel SPECKEL, vice-président  
M. Jean-Daniel MEYER, trésorier  
M<sup>me</sup> Eva HENRY-KÜNNE, secrétaire  
M. Daniel ROHNER, assesseur  
D<sup>r</sup> Sophie DARTEVELLE, présidente du  
Comité de Dames des « Diaconesses de  
Strasbourg »  
M<sup>e</sup> Christian DÉCOT, représentant le  
membre de droit  
Pasteure Annette GOLL, aumônière  
M. Jean-Claude GRAEFF  
M<sup>me</sup> Maryvonne LYAZID, présidente de  
l'ESEIS  
M<sup>me</sup> Édith ZILLHARDT

### **Membres invités :**

M<sup>me</sup> Christine ALVES, directrice générale  
M. René BANDOL, directeur général de  
l'ARSEA  
M. Frédéric BIERRY, président de la  
Collectivité européenne d'Alsace  
M. Michael DIRRINGER, AGF  
M<sup>me</sup> Nathalie GRANGER, ALEF  
M. Jean-Michel KLINGER, président de  
l'École Supérieure de PRAXIS Sociale  
Sœur Claudine RIBSTEIN, prieure  
M<sup>me</sup> Irène WEISS, conseillère régionale  
Grand Est

## Activités gérées avec un partenaire

### Conseil de gestion de la Clinique Rhéna

MM. Michel BUCHSER et Thierry VEIL,  
coprésidents

M<sup>e</sup> Bernard ALEXANDRE, Adassa

M. Marion-Jacques BERGTHOLD,  
Diaconesses

M. Michel BUCHSER, Diaconesses

D<sup>e</sup> Sophie DARTEVELLE, Diaconesses

M<sup>e</sup> Christian DÉCOT, Diaconesses

M. Philippe DREYFUS, Adassa

M<sup>e</sup> Stéphane GLOCK, Diaconesses

M<sup>e</sup> Philippe HOEPFFNER, Diaconesses

D<sup>e</sup> Claude JAKUBOWICZ, Adassa

M. Guy LAMBERT, Adassa

D<sup>e</sup> Radu LUPESCU, président de la  
Conférence Médicale d'Établissement (CME)

M. Patrick MOOCK, Adassa

M. Daniel ROHNER, Diaconesses

M. Franck SALOMON, Adassa

M. Pierre SCHLUSSELBLUM, Adassa

M. Daniel SPECKEL, Diaconesses

M. Thierry VEIL, Adassa

#### **Invité :**

M. Sylvain DEROUET, directeur général

### Conseil d'administration du Conseil Protestant de l'Éducation de Strasbourg (CPES)

Professeur Christian GRAPPE, chanoine du  
Chapitre de Saint-Thomas, président

M. Jean-Pierre PERRIN, représentant les

« Diaconesses de Strasbourg », vice-président

D<sup>e</sup> Sophie DARTEVELLE, présidente du

Comité de Dames des « Diaconesses de  
Strasbourg »

Pasteur Jehan-Claude HUTCHEN, chanoine  
du Chapitre de Saint-Thomas

M. Daniel ROHNER, vice-président du

Conseil de surveillance des « Diaconesses de  
Strasbourg », secrétaire

M. Marc URBAN, directeur du Chapitre de  
Saint-Thomas, trésorier

# BILANS CONSOLIDÉS (en euros)

## I. Établissement des Diaconesses

<b>Actif</b>	Valeurs immobilisées : frais d'établissement, terrains, constructions, matériel, mobilier, outillage, travaux immobiliers en cours, dépôts et cautionnements .....	25 903 041
	Valeurs d'exploitation : stocks marchandises et matériel .....	0
	Valeurs réalisables : clients et débiteurs divers .....	12 934 658
	Valeurs disponibles : banques, chèques postaux, caisse .....	5 029 817
	<b>Total</b> .....	<b>43 867 516</b>
<b>Passif</b>	Fonds propres, réserves, subventions .....	33 408 315
	Provisions .....	16 548
	Fonds reportés liés legs et donations .....	0
	Fonds dédiés .....	9 274
	Dettes à long et moyen termes .....	8 750 829
	Dettes à court terme .....	1 682 550
	<b>Total</b> .....	<b>43 867 516</b>

## II. Emmaüs-Diaconesses

<b>Actif</b>	Valeurs immobilisées : frais d'établissement, terrains, constructions, matériel, mobilier, outillage, travaux immobiliers en cours, dépôts et cautionnements .....	3 009 996
	Valeurs d'exploitation : stocks marchandises et matériel .....	95 158
	Valeurs réalisables : clients et débiteurs divers .....	5 134 157
	Valeurs disponibles : banques, chèques postaux, caisse .....	4 630 012
	<b>Total</b> .....	<b>12 869 323</b>
<b>Passif</b>	Fonds propres, réserves, subventions .....	3 338 415
	Provisions .....	922 975
	Fonds reportés liés legs et donations .....	178 313
	Fonds dédiés .....	1 970 600
	Dettes à long et moyen termes .....	1 033 388
	Dettes à court terme .....	5 425 632
	<b>Total</b> .....	<b>12 869 323</b>

## III. L'EDIAC formations

<b>Actif</b>	Valeurs immobilisées : frais d'établissement, terrains, constructions, matériel, mobilier, outillage, travaux immobiliers en cours, dépôts et cautionnements .....	601 607
	Valeurs d'exploitation : stocks marchandises et matériel .....	0
	Valeurs réalisables : clients et débiteurs divers .....	477 781
	Valeurs disponibles : banques, chèques postaux, caisse .....	1 499 753
	<b>Total</b> .....	<b>2 579 141</b>
<b>Passif</b>	Fonds propres, réserves, subventions .....	2 275 379
	Provisions .....	76 633
	Fonds reportés liés legs et donations .....	0
	Fonds dédiés .....	0
	Dettes à long et moyen termes .....	193 790
	Dettes à court terme .....	33 339
	<b>Total</b> .....	<b>2 579 141</b>

Champs d'activité		Lieu de fondation	Date de fondation	Capacités au 1.09.2023
-------------------	--	-------------------	-------------------	------------------------

## ÉTABLISSEMENT DES DIACONESSES

<b>Communauté</b>	Maison Mère	Strasbourg	<b>1842</b>	
	Centre communautaire	Hohrodberg	<b>1979</b>	
<b>Enseignement et Formation</b>	L'EDIAC formations	Strasbourg	<b>1906</b>	
	<b>Formation d'éducateurs de jeunes enfants (EJE)</b> (3 promotions) :			<b>123 étudiant.es</b>
	Formation initiale :			<i>88 étudiant.es</i>
	Formation en situation d'emploi :			<i>3 étudiant.es</i>
	Formation en apprentissage :			<i>32 étudiant.es</i>
<b>Formation continue :</b>			<b>280 stagiaires</b>	
Accompagnants Éducatifs et Sociaux (AES) :			<i>14 stagiaires</i>	
Assistants Familiaux :			<i>52 stagiaires</i>	
Formation continue courte :			<i>196 stagiaires</i>	
Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) :			<i>18 stagiaires</i>	

## EMMAÛS-DIACONESSES

<b>EHPAD</b>	<b>Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen</b>	Strasbourg		
	EHPAD :		<b>1962</b>	<b>139 lits</b>
	Unité de Vie Protégée (UVP) :		<b>1998</b>	<b>12 lits</b>
	Pôle d'Activité et de Soins Adaptés (PASA) :		<b>2013</b>	<b>14 places</b>
	Foyer-logement :		<b>1977</b>	<b>17 appartements</b>
<b>Emmaüs-Diaconesses Centre-Ville</b>		Strasbourg		
	EHPAD :		<b>1994</b>	<b>42 lits</b>
	Unité de Vie Protégée (UVP) :		<b>2017</b>	<b>12 lits</b>
<b>Siloë</b>		Ostwald		
	EHPAD :		<b>2008</b>	<b>54 lits</b>
	Unité de vie protégée :		<b>2008</b>	<b>16 lits</b>
<b>Les Quatre Vents</b>		Vendenheim		
	EHPAD :		<b>2009</b>	<b>45 lits</b>
	Unité de vie protégée :		<b>2009</b>	<b>15 lits</b>
	Accueil de jour :		<b>2009</b>	<b>10 places</b>
<b>Maison Bethlehem</b>		Strasbourg		
	EHPAD :		<b>1888</b>	<b>121 lits</b>
	Clair Séjour (hébergement temporaire) :		<b>2002</b>	<b>18 lits</b>
	Pôle d'Activité et de Soins Adaptés (PASA) :		<b>2018</b>	<b>14 places</b>
	Résidence Autonomie :		<b>1983</b>	<b>54 appartements</b>

Champs  
d'activitéLieu de  
fondation Date de  
fondation Capacités  
au 1.09.2023

Champs d'activité	Lieu de fondation	Date de fondation	Capacités au 1.09.2023
<b>Le Gymnase</b>	Pôle Éducatif protestant de Strasbourg		<b>2 110 élèves</b>
Géré en partenariat avec le Chapitre de Saint-Thomas	<b>Site Lucie Berger :</b>	<b>Strasbourg</b>	<b>1871</b>
	<b>Le Gymnase :</b>		<b>2 110 élèves</b>
	École primaire :		<i>512 élèves</i>
	Collège :		<i>800 élèves</i>
	Lycée :		<i>798 élèves</i>
	<b>Site Lucie Berger (maternelle à 5<sup>e</sup>) :</b>		<b>902 élèves</b>
	<b>Site Jean Sturm (4<sup>e</sup> à terminale) :</b>		<b>1 208 élèves</b>
<b>Clinique</b>	<b>Clinique Rhéna :</b>	<b>Strasbourg</b>	<b>2017</b>
Gérée en partenariat avec la Fondation Adassa	Chirurgie :		<i>180 lits</i>
	Chirurgie ambulatoire :		<i>34 places</i>
	Unité de Soins Continus (USC) :		<i>18 lits</i>
	Short Track Ophtalmologie/Endoscopie :		<i>29 places</i>
	Cardiologie et radiologie interventionnelles (dont USC) :		<i>42 lits et 10 places</i>
	Obstétrique :		<i>24 lits</i>
	Médecine et SSR :		<i>60 lits et 6 places</i>
Urgences générales et SOS Main :	<i>10 boxes + 8 lits UHCD + 2 déchocages</i>		

# Activités gérées en propre

		MOYENS DIRECTS	TOTAL	MOYENS INDIRECTS
<b>Établissement des Diaconesses</b>	<b>Siège</b>	Secrétariat général	1,00	
		Pasteur et aumônier	0,80	1,00
		Personnel administratif	3,37	
		Personnel technique	1,56	7,73
	<b>Communauté</b>	Personnel de soins et de service	8,59	
	Personnel administratif	0,50	9,09	
<b>Centres de santé</b>	Infirmières	5,86		
	Personnel administratif	0,50	6,36	
<b>L'EDIAC Formations</b>	Direction	1,00		
	Formatrices	6,50		
	Personnels administratif et de documentation	3,80		
	Doctorante	1,00	12,30	
	Enseignants externes vacataires			39,00
	Enseignants externes prestataires			42,00
<b>Emmaüs-Diaconesses</b>	<b>EHPAD Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen</b>	Direction	1,70	
		Personnel administratif	5,15	0,50
		Personnel technique et de service	44,31	4,00
		Animateur	1,50	
		Psychologue	0,70	
		Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	8,50	
		Aides-soignant(e)s	38,92	
		Kinésithérapeute, ergothérapeute, préparateur en pharmacie salariés	2,52	
		Médecins et pharmaciens salariés	1,95	105,25
		Médecins et kinésithérapeutes libéraux		
	Bénévoles			22,00
<b>EHPAD Emmaüs-Diaconesses Centre-Ville</b>	Direction	0,90		
	Personnel administratif	1,20	0,30	
	Personnel technique et de service	15,10	1,50	
	Animateur	0,50		
	Psychologue	0,50		
	Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	3,50		
	Aides-soignant(e)s	14,30		
	Préparateur en pharmacie salarié	0,50		
	Médecins et pharmaciens salariés	0,40	36,90	
	Médecins et kinésithérapeutes libéraux			3,00
Bénévoles			7,00	
<b>EHPAD Siloë à Ostwald</b>	Direction	1,20		
	Personnel administratif	2,00	0,25	
	Personnel technique et de service	18,10	2,50	
	Animateur	1,00		
	Psychologue	0,50		
	Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	4,50		
	Aides-soignant(e)s	21,50		
	Kinésithérapeute, préparateur en pharmacie	1,07		
	Médecins et pharmaciens salariés	0,84	50,71	
	Bénévoles			4,00
<b>EHPAD Les Quatre Vents à Vendenheim</b>	Direction	1,00		
	Personnel administratif	2,00	1,00	
	Personnel technique et de service	18,32	3,70	
	Animateur	0,80		
	Psychologue	0,65		
	Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	3,10		
	Aides-soignant(e)s	16,70		
	Médecins et pharmaciens salariés	0,50	43,07	
	Médecins et kinésithérapeutes libéraux			6,00
	Bénévoles			23,00

# Activités gérées en propre

		MOYENS DIRECTS	TOTAL	MOYENS INDIRECTS	
Emmaüs-Diaconesses	<b>EHPAD Bethlehem à Strasbourg Cronembourg</b>	Direction	1,00		
		Personnel administratif	5,10		
		Personnel technique et de service	35,50		5,75
		Animateur	2,00		
		Psychologue	0,50		
		Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	9,20		
		Aides-soignant(e)s	28,30		
		Ergothérapeute	1,00		
		Médecins salariés	0,60	<b>83,20</b>	
		Médecins et kinésithérapeutes libéraux			20,00
		Bénévoles			26,00

**TOTAL DES ACTIVITÉS GÉRÉES EN PROPRE** **354,61** **223,30**

# Activités gérées en partenariat

		MOYENS DIRECTS	TOTAL	MOYENS INDIRECTS	
Emmaüs-Diaconesses	<b>Le Gymnase</b> (avec le Chapitre Saint-Thomas)	Direction	6,00		1,00
		Pasteur-aumônier			
		Personnel administratif, de service et de surveillance	49,00	<b>90,00</b>	120,00
Établissement des Diaconesses	<b>Clinique Rhéna</b> (avec la Fondation Adassa)	Enseignants	35,00		
		Direction	13		
		Administration	79,21		
		Personnel soignant	487,07		
		Personnel technique et de service	168,95		
		Médecins et pharmaciens salariés	9,83	<b>758,06</b>	347,00
		Médecins et kinésithérapeutes libéraux			50,00
Bénévoles de Rhéna Accompagnement					

**TOTAL DES ACTIVITÉS GÉRÉES EN PARTENARIAT** **848,06** **518,00**

**TOTAL GÉNÉRAL**  
(activités gérées en propre et en partenariat) **1 202,67** **741,30**

## Contribuer au développement des « Diaconesses de Strasbourg »

Nous soutenir par un don ou par un legs, c'est permettre la réalisation de projets non financés, ou partiellement seulement, par les subventions publiques et d'améliorer le cadre de vie de nos patients, résidents, étudiants et élèves.

### Modalités

**Vous avez la possibilité de nous faire parvenir votre don par chèque** (libellé à Établissement des Diaconesses), **en ligne** (via le site [www.diaconesses.fr](http://www.diaconesses.fr)) **ou par virement** : (IBAN : FR76 3008 7330 8000 0100 3050 804 BIC : CMCIFRPP).

**Si vous le désirez, vous pouvez spécifier une de nos œuvres en particulier :**

- Communauté des Diaconesses
- EHPAD Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen
- EHPAD Emmaüs-Diaconesses Centre-Ville
- EHPAD Bethlehem
- EHPAD Siloë
- EHPAD Les Quatre Vents
- l'EDIAC formations
- Gymnase Lucie Berger – Jean Sturm
- Rhéna Accompagnement
- Académie de la Petite Enfance
- Crèche Nature des Diaconesses.

Un reçu fiscal vous sera envoyé.

### NOTE BENE

En vertu de l'article 238bis du Code Général des Impôts, vous êtes autorisé à déduire de votre revenu net, dans la limite de 20% de ce revenu, les versements effectués au profit d'œuvres ou d'organismes d'intérêt général. L'Établissement des Diaconesses est un établissement reconnu d'utilité publique entrant dans le cadre des dispositions ci-dessus. De ce fait, il a également qualité pour recueillir les legs, en exonération de tout droit fiscal.

### Dons et legs reçus en 2022

(Chiffres tirés des éléments comptabilisés au 31/12/2022)

<b>Legs :</b>	<b>823 605,10 €</b>
<b>Dons :</b>	<b>18 856,75 €</b>
- pour la Communauté :	8 026,73 €
- pour le toit de la Chapelle :	9 310,00 €
- pour l'Établissement des Diaconesses :	1 520,00 €

•  
**Que tous les généreux donateurs soient vivement remerciés.**



**Dons** (coupon à compléter et à envoyer avec votre chèque à l'adresse indiquée ci-dessous)

Nom ..... Prénom .....

Je souhaite faire un don de : ..... €

à destination de : .....

(voir en page 34 la liste des établissements concernés)

Établissement des Diaconesses, 3 rue Sainte-Élisabeth – CS 20012 67085 – Strasbourg Cedex  
Pour tout renseignement, téléphonez au 03 88 14 40 92.



## Legs

Afin d'éviter des difficultés pouvant résulter de la mauvaise rédaction d'un testament, nous nous permettons de vous soumettre ci-dessous des formules types :

### Cas d'un legs universel

#### Testament

Je soussigné(e) (nom, prénoms, adresse), institue pour mon légataire universel l'Établissement des Diaconesses dont le siège se trouve à Strasbourg, 3, rue Sainte-Élisabeth.

Fait et écrit en entier de ma main

À .....,

le .....

(date de préférence en toutes lettres)

Signature :

NB : Un tel testament ne peut être rédigé s'il y a des héritiers directs ou réservataires.

### Cas d'un legs particulier

#### Testament

Je soussigné(e) (nom, prénoms, adresse), institue pour mes légataires :

1. l'Établissement des Diaconesses dont le siège se trouve à Strasbourg, 3, rue Sainte-Élisabeth pour la somme de :

€ .....

.....

.....

Je précise que ce montant est à prélever sur l'actif de ma succession et est réputé net de tous frais et droits.

2. ....

3. ....

Fait et écrit en entier de ma main

À .....,

le .....

(date de préférence en toutes lettres)

Signature :

### • **Établissement des Diaconesses**

3 rue Sainte-Élisabeth  
67000 STRASBOURG  
Tél. 03 88 14 40 92 – ediac@diaconesses.fr

### • **Communauté des Diaconesses**

3 rue Sainte-Élisabeth  
CS 20012 – 67085 STRASBOURG CEDEX  
Tél. 03 88 14 42 80  
communaute@diaconesses.fr

### • **Centre communautaire du Hohrodberg**

21 route du Linge  
68140 HOHROD  
Tél. 03 89 77 38 82  
soeurs.hohrodberg@gmail.com  
Réservations :  
reservation.hohrodberg@gmail.com

### • **Association Emmaüs-Diaconesses**

33 rue de la Tour  
67087 STRASBOURG CEDEX 2  
emmaus@diaconesses.fr

### ✓ **EHPAD EMMAÛS-DIACONESSES KOENIGSHOFFEN**

33 rue de la Tour  
67087 STRASBOURG CEDEX 2  
Tél. 03 90 20 44 88  
ek@diaconesses.fr

### ✓ **EHPAD EMMAÛS-DIACONESSES CENTRE-VILLE**

3 rue Sainte-Élisabeth  
67000 STRASBOURG  
Tél. 03 88 14 42 95 – ecv@diaconesses.fr

### ✓ **EHPAD SILOË**

4 rue de l'Île des Pêcheurs – 67540 OSTWALD  
Tél. 03 88 10 93 10  
siloe@diaconesses.fr

### ✓ **EHPAD LES QUATRE VENTS**

12 rue Berlioz – 67550 VENDENHEIM  
Tél. 03 88 64 78 00  
les4vents@diaconesses.fr

### ✓ **EHPAD BETHLEHEM**

15 route d'Oberhausbergen  
67200 STRASBOURG  
Tél. 03 88 27 01 71  
bethlehem@diaconesses.fr

### • **Clinique Rhéna**

10 rue François Epailly – 67000 STRASBOURG  
Tél. 03 90 67 43 62

### • **L'EDIAC formations**

9 rue du Verdon – 67100 STRASBOURG  
Tél. 03 88 14 42 90  
contact@ediacformation.com

### • **Le Gymnase – Pôle Éducatif Protestant de Strasbourg**

#### ✓ **GYMNASSE LUCIE BERGER**

1 rue des Greniers – 67000 STRASBOURG  
Tél. 03 88 15 28 00  
contact-lucieberger@legymnase.eu

#### ✓ **GYMNASSE JEAN STURM**

8 place des Étudiants – 67000 STRASBOURG  
Tél. 03 88 15 77 10  
contact-jeansturm@legymnase.eu



# 181<sup>e</sup> Fête annuelle

**Dimanche**  
**29 octobre 2023**  
à 14h30

•  
à la Chapelle  
6 rue Sainte-  
Élisabeth  
Strasbourg

•  
**Prédicateur**  
**de fête :**  
Pasteur vicaire  
Emmanuel Wald

•  
**Inauguration**  
**de l'orgue**  
**de la chapelle**  
après un petit  
relevage

Contact :  
communaute@  
diaconesses.fr  
☎ 03 88 14 42 54



“Les Diaconesses de Strasbourg”

**Rapport annuel 2023 publié par la Communauté et l'Établissement des Diaconesses**  
3 rue Sainte-Élisabeth – CS 20012 – 67085 Strasbourg Cedex

Directrice de la publication : Pasteure Annette Goll – Comité de lecture : Sœur Claudine, Sophie Dartevelle, Christiane Graëff, Doris Hahn, Daniel Speckel, Édith Zillhardt – Secrétariat : Tél. 03 88 14 40 92  
Site Internet : [www.diaconesses.fr](http://www.diaconesses.fr) – E-mail : [ediac@diaconesses.fr](mailto:ediac@diaconesses.fr)

**Par respect pour l'environnement, notre rapport annuel est imprimé sur du papier recyclé.**