2025

Le souci des plus fragiles





"Les Diaconesses de Strasbourg"

Sommaire

Éditorial	
Le souci des plus fragiles Sœur Claudine Ribstein	1
Communauté des Sœurs	
La Communauté des Sœurs à Strasbourg Sœur Claudine Ribstein	2
La Communauté des Sœurs au Hohrodberg Sœur Danielle Renaud Liste des Sœurs au 1er septembre 2025	5 7
·	,
Aumônerie Interview de Pégine Valcouridie - Propos requeillie par Daniel Speckel	8
Interview de Régine Kakouridis Propos recueillis par Daniel Speckel	O
Santé et soins	
Clinique Rhéna : Troisième meilleure clinique de France Noëlla Pierson	10
	10
Enseignement et formation	
L'EDIAC formations – Les valeurs qui nous animent	13
La solidarité vécue par les élèves du Gymnase Lucie Berger – Jean Sturm	16
· ·	
Chiffres-clés qui traduisent notre « souci des plus fragiles »	19
Petite enfance	
Accueillir la fragilité dès le plus jeune âge à	
la Crèche Nature des Diaconesses Claudia Hildenbrand	20
Accueil des personnes âgées	
Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg	
Servir la fragilité : agir avec dignité et espérance Stéphane Buzon	23
Bénévoles	
Les tricoteuses Sœur Danielle Renaud	27
Conclusion	
Le souci des plus fragiles	28
Organes institutionnels	29
Situation financière au 31.12.2024	32
Champs d'activité 2025	34
Moyens humains au 01.09.2025	36
Générosité et soutien	38
Nos adresses	40

■ Le souci des plus fragiles



Depuis nos origines en 1836 avec l'association des Servantes des Pauvres, puis le démarrage de la Communauté des Diaconesses en 1842, l'impulsion de base de toutes les actions et œuvres des Diaconesses est sous-tendue par le souci des plus fragiles.

C'est le souci des malades qui a abouti à une clinique, c'est le souci des enfants livrés à eux-mêmes qui a conduit à organiser une formation pour les éducateurs de jeunes enfants et qui a motivé l'ouverture de crèches et d'une école; c'est le souci des personnes âgées qui a motivé la création des EHPAD. Aujourd'hui encore, c'est ce même souci qui porte les valeurs des branches de l'Établissement des Diaconesses et des œuvres menées en partenariat.

La clinique Rhéna accueille de nombreux patients couverts par la CMU et les EHPAD beaucoup de résidents à l'aide sociale. De même, la crèche nature accueille des enfants quelles que soient les ressources des familles.

Au Gymnase Lucie Berger, pour sensibiliser les enfants à la détresse des plus démunis, ici et dans le monde, des « actions solidaires » sont proposées tout au long de l'année.

Au Hohrodberg et à Strasbourg, les Sœurs continuent à accueillir ceux qui ont besoin de repos, de recul, de ressourcement, venant souvent d'une vie quotidienne difficile. Dans les deux ans à venir, la Communauté s'apprête à accueillir les aidants, pour leur permettre de reprendre souffle.

Dans les pages qui suivent, laissons-nous surprendre par tous ces récits d'ouverture à tous, sans égard pour l'origine ou la situation des personnes.

Sœur Claudine Prieure



■ La Communauté des Sœurs à Strasbourg

Le point sur le nouveau projet de déménagement

« Mes Sœurs, êtes-vous déjà au Hohrodberg ou encore à Strasbourg? »

Voilà une question qui revient souvent. La Communauté des Sœurs est encore à Strasbourg, en chemin dans ce nouveau projet qui devrait aboutir au déménagement au printemps 2027.

Un déménagement de cette ampleur ne s'improvise pas. Nous disions l'an dernier que les travaux donneront le tempo!

Le permis de construire a été accordé. Les travaux d'« Aqua Viva » vont commencer peu à peu, d'abord par la démolition intérieure et le désamiantage. Les entreprises intéressées par ce chantier préparent les projets à soumettre.

C'est après cela que les travaux de construction et d'isolation pourront commencer.

Tout ce travail prendra bien un ou deux ans.

Travaux d'archivage en vu du futur déménagement

À Strasbourg, les rangements ont commencé pour nous préparer au futur déménagement. Dans ce but, il y a quelques mois, nous avons décidé de donner nos archives historiques aux archives municipales; cela permettra une bonne conservation des documents anciens. Monsieur Ruch, archiviste de la Ville de Strasbourg, vient travailler pour trier et conditionner les documents, avant de les emporter.

Ça bouge au sein de la Communauté

Dans ce même temps, les habitants de la maison à Strasbourg changent, la vie de la maison change, nous resserrons nos rangs!

Le départ de Sœur Sandra de la Communauté, son mariage avec Michel, et leur retour après leur voyage de noces, leur présence en alternance au Hohrodberg et à Strasbourg permettent d'envisager de nouveaux projets avec une communauté élargie à des couples ou des personnes qui ne seraient pas des Sœurs. La Communauté reste à l'écoute du Seigneur.

Par ailleurs, la Fraternité Sichem a quitté les lieux : Jacqueline Dollinger a rejoint un habitat partagé; et Évelyne et Jean-Daniel Peter ont déménagé dans un appartement. L'accueil en chambres d'hôtes s'est arrêté. Nous avons installé une nouvelle colocation pour étudiants pour 2025-2026. Depuis la rentrée, il y a donc deux lieux dédiés pour treize étudiants en colocation, autonomes pour leur vie quotidienne. Il y a encore d'autres habitants « non-étudiants » qui vivent en autonomie dans d'autres secteurs de la maison.

Un accueil à l'écoute du Seigneur

Dans ce temps d'attente, nous voulons rester à l'écoute du Seigneur dans ce qu'il nous demande. Mialy, de Madagascar a fait son service civique au milieu des Sœurs aînées. Soonja, pasteure vicaire, a fait cet été un stage en immersion communautaire. Davina et sa fille Blessing (5 ans) ont passé quatre mois au milieu des Sœurs avant de trouver travail et logement. Quelques jeunes vivent avec les Sœurs en communauté, ainsi que des seniors en famille avec les Sœurs. Nos bénévoles sont fidèles pour nous accompagner et nous soutenir.

Nous restons présentes à Rhéna, Emmaüs, l'EDIAC formations, Lucie Berger et à la Crèche Nature, soucieuses de garder les liens avec nos divers secteurs d'activités.

Des événements marquants

La fête des Jubilés de Sœur Anne-Marie Lutz (76 ans de service) et Sœur Marguerite Baltzer (60 ans de service), a rassemblé de nombreux amis dans une ambiance festive, malgré la météo un peu capricieuse ce jourlà. Lors de cette fête, nous avons aussi marqué le départ de notre pasteure et le départ de la Fraternité Sichem.

Le départ à la retraite de notre pasteure Annette Goll est un événement marquant de l'année, après 17 ans d'engagement dans l'Établissement et la Communauté des Diaconesses. L'arrivée de la pasteure Régine Kakouridis permettra de poursuivre ce travail important pour faire perdurer les valeurs des Diaconesses.

> Sœur Claudine RIBSTEIN Prieure de la Communauté

Petites annonces

• Journée d'Avent •

le samedi 6 décembre de 10 heures à 16 heures sur inscription : communaute@diaconesses.fr

• Prochaine vente BRIC à BRAC •

le dimanche 23 novembre de 10 heures à 18 heures dans la maison des Sœurs

(Si vous souhaitez être informés, envoyez votre nom et adresse mail à communaute@diaconesses.fr)

• Strasbourg – Les Jubilés (ci-dessous et de gauche à droite) Strasbourg – Vente des Diaconesses
 Sac réalisé à l'occasion de la grande vente des Diaconesses au mois de mai





■ La Communauté des Sœurs au Hohrodberg

Établir le bilan de l'activité du Centre Communautaire, c'est parler d'une année de vie abondante et riche en vécus, en rencontres et en travail.

Prière et accueil

La fraternité des Sœurs s'est recentrée sur la vocation de la « maison de prières et d'accueil ». Beaucoup de personnes demandent des séjours de repos et de ressourcement spirituel. Les groupes qui viennent depuis longtemps, hôtes fidèles, forment la base de l'accueil, mais de nouveaux visages, de groupes et d'hôtes individuels, ont marqué cette année écoulée.

Le nombre de visites pour un office et le temps d'un repas a battu tous les records. Les nombreuses demandes dépassent largement les disponibilités d'accueil.

Au mois de mars, le groupe « Dialogue et Recherches Communautaires » (DRC) s'est réuni au Hohrodberg. Seize communautés ou communions ont répondu présentes à l'invitation. Joie du partage des vécus et des expériences différentes et complémentaires! Tous sont unanimes : il y a une réelle recherche de vie communautaire parmi nos contemporains.

Le thème : « Les communautés semences d'espérance » a été soutenu par la présence de Monsieur Martin Kopp pour ce qui est de la théologie et des questions environnementales, le côté « mise en pratique » au quotidien a été présenté par Monsieur Stéphane Buzon, directeur général des EHPAD des Diaconesses.



• Hôtes accueillis par la Communauté



• Groupe paroissial accueilli par la Communauté

Communauté des Sœurs

La vie du noviciat se poursuit malgré le rythme soutenu de l'accueil. Le professeur André Birmelé a été l'intervenant principal de l'année avec comme thème la découverte des grandes familles chrétiennes, leurs orientations théologiques différentes et l'œcuménisme plus que nécessaire pour l'unité de l'Église de Jésus-Christ!

En mars, après l'Assemblée Générale de l'Association du Centre Communautaire des Diaconesses, les Sœurs du Conseil d'Administration ont nommé une nouvelle présidente en la personne de Sœur Claudine Ribstein, prieure.

Des travaux d'entretien et de rénovation

La vie au Hohrodberg ne se décline pas uniquement par le silence et la prière. Cela signifie aussi de nombreux travaux et une présence auprès de la Communauté des Sœurs à Strasbourg et auprès de l'Établissement des Diaconesses.

Cette année, la maison Elim sera pourvue d'une pompe à chaleur qui prendra le relais du chauffage au fioul. Les installations faites dans la maison principale et dans la maison Shalom ont donné des résultats très encourageants en matière d'économies possibles.

Le dernier grand point d'activité, à côté de l'accueil, a été la présence active et vigilante à l'ancien hôtel « Aqua Viva ». Une maison vide attire toutes sortes de « visiteurs ». Elle nécessite une surveillance discrète, de l'intérieur comme de l'extérieur. Les Sœurs, soutenues par Sandra et Michel Nedelec, ont mis les meubles, la literie et la vaisselle en sécurité.



• Petite fille Les Sœurs accueillent grands et petits

La nouvelle la plus réjouissante quant à ce projet est l'obtention du permis de construire qui vient d'être apposé sur la façade. Les travaux sont désormais entre les mains des architectes et de Monsieur Nicolas Breuning, désigné maître d'ouvrage au nom de l'Établissement des Diaconesses qui pilote ces transformations.

La part des Sœurs est de soutenir par la prière fidèle l'avancement de tous ces travaux et de prier pour les instances de l'Établissement dans leurs domaines d'activités.

« Dieu est fidèle. Il donne ce qu'Il ordonne ». Cette phrase leitmotiv de notre prieure nous encourage et nous soutient, et nous en faisons l'expérience chaque jour. Gloire à Dieu pour sa fidélité.

> Sœur Danielle RENAUD Responsable du Centre Communautaire du Hohrodberg

■ Liste des Sœurs au 1^{er} septembre 2025

N°	Noms	Lieu d'activité et de résidence	Entrée
1	Anne-Marie Lutz	Maison-Mère	1949
2	Marlise Arlt	Maison-Mère	1952
3	Liliane Arlt	Maison-Mère	1952
4	Lina Braun	Hohrodberg	1958
5	Marthe Mundel	Maison-Mère	1962
6	Marguerite Baltzer	Maison-Mère	1965
7	Danielle Renaud	Hohrodberg	1983
8	Myriam Thiele	Hohrodberg	1987
9	Salomé Mahler	Hohrodberg	1991
10	Claudine Ribstein	Sœur prieure	1992
11	Maya Morand	Hohrodberg	2001
12	Sabine Andna	Hohrodberg	2004
13	Nyanza Paluku	Hohrodberg	2022

Interview de Régine Kakouridis

Nouvelle pasteure-aumônier chez les Diaconesses de Strasbourg, Régine Kakouridis répond aux questions de Daniel Speckel.

Daniel Speckel : « Bonjour Régine, peux-tu nous dire en quelques mots quel a été ton parcours avant de rejoindre le 1^{er} septembre dernier les Diaconesses de Strasbourg? »

Régine Kakouridis: « J'ai grandi à Durstel, un petit village d'Alsace Bossue. C'est au lycée que j'ai entamé un véritable cheminement spirituel, qui m'a fait découvrir la profondeur de l'amour de Dieu révélé en Jésus-Christ. Cette expérience a bouleversé ma vie et m'a conduite à la faculté de théologie de Strasbourg, afin d'approfondir mes connaissances et de mettre des mots sur ce vécu intérieur. Les rencontres et les expériences vécues pendant mes études ont affermi en moi l'appel au ministère pastoral.

Avant de rejoindre les Diaconesses de Strasbourg, j'ai exercé ce ministère pendant sept ans au sein de la Société Évangélique de Mission Intérieure de Strasbourg (SEMIS) et du Centre Social Protestant (CSP). Je m'y suis principalement consacrée à la formation des visiteurs de paroisse ainsi qu'à l'accompagnement de différents groupes de bénévoles. Auparavant, j'ai été pasteure-aumônier au Centre Hospitalier Départemental de Bischwiller, un hôpital gériatrique, tout en étant en charge, à temps partiel, des cultes de famille au sein de la paroisse protestante de Bischwiller.»



Daniel Speckel : « Qu'est-ce qui t'a attiré chez les Diaconesses ? »

Régine Kakouridis : «Tout d'abord, il y a eu la sollicitation de Sœur Claudine pour succéder à Annette Goll, à laquelle j'ai répondu favorablement, comme une véritable réponse à un appel.

Ma candidature s'inscrivait également dans un attachement profond à la Communauté. Le Hohrodberg est, depuis plusieurs années, pour moi un lieu de ressourcement, autant en famille qu'avec la Communauté Saint-Nicolas, où mon mari exerce son ministère pastoral.

J'ai également vécu de belles connexions avec la Fraternité Sichem, dont les membres sont engagés au sein de la Communauté Saint-Nicolas. Par ailleurs, j'ai eu la joie d'animer des retraites des Diaconesses, à Strasbourg et au Hohrodberg. Mais ce qui est particulièrement fort et porteur pour moi, c'est cet accueil chaleureux et cette ouverture à l'autre, profondément enracinés dans la vie de prière de la Communauté. »

Daniel Speckel : «Tu n'arrives pas dans un lieu inconnu, mais qu'en est-il de la dimension de l'aumônerie? »

Régine Kakouridis: « L'écoute et l'accompagnement ont toujours été au cœur de mon engagement. Mon parcours personnel et professionnel m'a permis de mesurer combien une présence pastorale, faite de disponibilité et d'écoute, peut être signe de la bienveillance de Dieu dans les diverses circonstances de la vie. C'est avec joie que je m'inscris dans la belle dynamique interdisciplinaire et interreligieuse de la clinique Rhéna, vécue au sein de l'association Rhéna Accompagnement, pour être aux côtés de celles et ceux qui en ont besoin. »

Daniel Speckel : « Nous sommes le 3 septembre : il est certainement trop tôt pour

faire un premier bilan puisqu'à ce jour tu n'as que trois jours d'ancienneté chez les Diaconesses, mais peux-tu nous dire ce qui t'a le plus surprise? »

Régine Kakouridis: « Ce qui m'a le plus touchée, c'est l'accueil reçu à tous les niveaux : au sein de la gouvernance (dès le premier soir, j'ai participé à un bureau exécutif), de la Communauté des Sœurs et de la clinique Rhéna. J'ai eu la belle surprise de constater à mon arrivée que tout était prêt, avec tous les outils à disposition; ce qui m'a permis d'entrer dans mon rôle de pasteureaumônier dans de très bonnes conditions.

Le 2 septembre, j'ai également eu la joie de participer au pot de l'amitié organisé deux fois par mois à la clinique : un moment simple et fraternel où les bénévoles de Rhéna Accompagnement offrent du gâteau au personnel et aux patients.

Dans un monde trop souvent marqué par les divisions, ce temps convivial, vécu aux côtés des rabbins Claude Spingarn et Gad Sebbag, est pour moi un signe lumineux de fraternité et d'espérance. »



 Pot de l'amitié à la clinique Rhéna La pasteure-aumônier Régine Kakouridis et le rabbin Claude Spingarn



■ Troisième meilleure clinique de France

Le journal *Le Point* publie chaque année le tableau d'honneur des 50 meilleurs établissements publics et privés français. En décembre 2024, la clinique Rhéna s'est vu décerner la troisième place!

Des prises en charge chirurgicales dans le top 10 du classement

Ce classement récompense l'investissement au quotidien des équipes de la clinique auprès des patients, leur engagement, leur professionnalisme, ainsi que la qualité de l'accueil et des soins prodigués.

meilleure clinique de France

Bravo et merci
à toutes nos équipes!

L'établissement figure notamment dans le top 10 de nombreuses prises en charge chirurgicales :

Cancer du rein :	2º place
- Adénome de la prostate :	2º place
- Prothèse de hanche :	2º place
- Chirurgie des artères :	3 ^e place
- Chirurgie des carotides :	4º place
– Prothèse de genou :	4º place
- Cancer de la vessie :	6º place
- Cataracte :	6º place
- Cancer du poumon :	8º place
- Chirurgie du nez et sinus :	8º place
- Chirurgie de l'épaule :	9º place
- Chirurgie des testicules :	10e place
- Chirurgie de la rétine :	10° place



Accueil, gouvernance, restauration, soins, attention à la personne, engagement et professionnalisme pour une prise en charge des patients de qualité

Certification par la HAS de la qualité des soins confirmée

À l'issue de la visite de certification qui s'est déroulée en mars 2025, la Haute Autorité de Santé (HAS), dans sa séance du 28 mai 2025, a décidé d'attribuer la certification « qualité des soins confirmée » à la clinique Rhéna pour une durée de quatre ans.

La certification est une procédure obligatoire pour les établissements de santé, publics ou privés. Une équipe de professionnels de santé (médecins, directeur de soins, responsable qualité, etc.) mandatée par la Haute Autorité de Santé, réalise des visites d'évaluation tous les quatre ans. L'objectif est de porter une appréciation indépendante sur la qualité et la sécurité des soins.

Du 18 au 21 mars 2025, les experts de la HAS ont évalué trois grandes thématiques et

ont attribué les scores suivants :

- la qualité des soins vis-à-vis du patient : 96%
- les équipes de soins : 95 %
- l'établissement et sa gouvernance : 98 %

Processus exigeant, la certification par la Haute Autorité de Santé est un gage de qualité pour les personnes hospitalisées, mais également une formidable reconnaissance de l'engagement et du professionnalisme des équipes de la clinique Rhéna.

Contrat d'allocation d'études : un coup de pouce gagnant-gagnant

Afin de lutter contre la précarisation des étudiants en formation de soins infirmiers et de faire face à des difficultés de recrutement de professionnels de santé, la clinique accompagne financièrement chaque année entre deux et quatre étudiants dans le cadre de l'attribution d'un Contrat d'Allocation d'Études (CAE).

En échange d'une bourse annuelle d'études de 8000 €, les futurs infirmiers s'engagent à exercer et à rejoindre les équipes de Rhéna pour une durée minimale de deux ans après l'obtention de leur diplôme.

Face à des situations sociales ou familiales compliquées, parfois non éligibles aux bourses universitaires ou avec des parents qui ne peuvent pas les soutenir financièrement, certains étudiants sont en grande difficulté pour se loger ou pour le transport, explique Claire Volck, directrice des soins.

Cumuler un job étudiant avec les périodes de stages obligatoires et 35 heures de cours hebdomadaires n'est pas chose aisée, surtout en troisième et dernière année de formation.

C'est pourquoi, dès 2023 en partenariat avec l'Agence Régionale de Santé du Grand-Est, nous nous sommes engagés à donner un coup de pouce à de futurs professionnels de santé sélectionnés et motivés, en leur octroyant cette participation financière.

Ce dispositif est gagnant-gagnant, tant pour les jeunes qui peuvent se consacrer à la réussite de leurs études que pour l'établissement qui est assuré de recruter et de fidélisser un futur soignant.

Noëlla PIERSON Responsable communication

 Une jeune étudiante en contrat d'allocation d'études à Rhéna





les valeurs qui nous animent

L'EDIAC formations, spécialisé dans les métiers du social, du médico-social et de la petite enfance, propose des formations diplômantes en formation initiale ou continue.

Un panel élargi de formations

- le Diplôme d'État d'Éducateur de Jeunes Enfants (DEEJE),
- le Diplôme d'État d'Accompagnant Éducatif et Social (DEAES).
- le Diplôme d'État d'Assistant Familial
- le Diplôme d'État de Médiateur Familial (DEMF),
- ou encore le CAP Accompagnant Éducatif Petite Enfance (CAP AEPE).

Ouvert à un large public, l'EDIAC formations accompagne également les professionnels via la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) et des formations tout au long de la vie.

L'EDIAC formations se distingue par un accompagnement individualisé et inclusif, adapté aux parcours et aux besoins de chaque apprenant. Que ce soit en formation initiale, continue ou par la voie de l'apprentissage, les apprenants bénéficient d'un suivi personnalisé, avec des temps de positionnement, un encadrement pédagogique solide et une mise en pratique professionnelle encadrée.

L'année a été marquée par un développement d'activités, notamment par l'attribution du marché public de la formation du CAP AEPE (45 apprenants), et l'augmentation du nombre d'apprenants en formation Assistant Familial.

Concernant le rapport annuel, nous avons choisi de mettre en exergue trois actions menées en direction des publics les plus défavorisés, car elles incarnent les valeurs qui nous animent, tant au sein de l'équipe de l'EDIAC que parmi nos apprenants.

La solidarité face à la précarité étudiante

La précarité étudiante, un sujet qui n'est plus tabou. De plus en plus d'étudiants et étudiantes sont en difficulté financière, une réalité qui touche également les étudiants et les apprenants de l'EDIAC formations. Face à ce constat, notre centre de formation propose, depuis trois ans, **un panier solidaire**.

Le principe est simple : un panier est mis à la disposition des étudiants et étudiantes dans leur cafétéria. Le message est clair : « Si vous le pouvez, déposez un article. Si vous en avez besoin, prenez un article. »

Cette initiative permet de créer une chaîne de solidarité où chacun peut contribuer ou bénéficier d'un coup de pouce, sans jugement et en toute simplicité. Plus qu'un simple don de denrées alimentaires, c'est un véritable signe de soutien et de bienveillance au sein de l'école.



Les Accompagnants éducatifs et sociaux en immersion auprès des populations nomades

Dans le cadre de leur formation, les futurs travailleurs sociaux Accompagnants Éducatifs et Sociaux (promo 2023 – 2025) ont visité l'association « **Ava Habitat et Nomadisme** » à Strasbourg.

Cette association, dotée d'une équipe pluridisciplinaire, est spécialisée dans l'habitat adapté aux populations nomades et sédentarisées, offrant un accompagnement social global. L'objectif de cette rencontre était double. Elle a permis aux apprenants et apprenantes de découvrir un autre type de public vulnérable et de réfléchir à des animations sociales pouvant être intégrées à l'accompagnement des familles. Cette immersion concrète les prépare à élargir leur champ de compétences et à mieux comprendre les enjeux du travail social auprès de publics spécifiques en leur donnant des outils pour construire des projets d'accompagnement sur mesure.

Repas de partage groupe AES 2023 avec l'équipe « Ava Habitat et Nomadisme »



Les EJE de troisième année et l'association « Les Papillons »

À l'occasion d'un séminaire sur les violences éducatives ordinaires, les étudiants de troisième année Éducateurs de Jeunes Enfants (EJE promo 2022) se sont engagés activement. Ils ont choisi de soutenir l'association « Les Papillons », qui lutte contre les violences faites aux enfants.

L'association « Les Papillons » est une organisation qui lutte contre toutes les formes de maltraitance faites aux enfants. Sa mission principale est de libérer la parole des mineurs victimes. Pour cela, elle a développé un outil innovant et unique en France : les « Boîtes aux lettres Papillons ».

Installées dans des établissements scolaires, périscolaires et sportifs, ces boîtes permettent aux enfants de déposer un mot anonymement pour signaler une situation de maltraitance, qu'elle soit psychologique, physique ou sexuelle.

L'association assure ensuite le relais et l'accompagnement des enfants pour leur apporter une réponse adaptée à leur situation.

Pendant le séminaire, **une boîte à dons** a été mise à disposition des participants, permettant de collecter 600 euros à la fin de la journée. Un chèque a ainsi été remis à la représentante de l'association.

En faisant le choix de sensibiliser les participants, essentiellement des professionnels de la petite enfance, et de récolter des fonds, les EJE ont démontré leur engagement profond pour la cause qu'ils défendent. Ainsi, ils jouent un rôle primordial dans leurs missions éducatives auprès des enfants.

> Marina CALIF Chargée de communication et documentaliste



 Campagne de sensibilisation de l'association « Les Papillons »



grande course de la Solidari

Unir nos forces pour soutenir l'association « Savoir Ivoire »

Le vendredi 4 octobre 2024, les 2100 élèves du Gymnase ont participé à la Course de la Solidarité, un événement important organisé pour récolter des fonds au profit de l'association « Savoir Ivoire ». Ce rendez-vous avait pour but de conjuguer sport et générosité afin de soutenir l'éducation des enfants en Côte d'Ivoire. L'association Savoir Ivoire, à travers des initiatives telles que la construction d'écoles, la distribution de fournitures scolaires et des programmes de soutien éducatif, lutte activement contre la déscolarisation et l'analphabétisme dans les zones les plus défavorisées du pays.



Stand « Savoir Ivoire » © Le Gymnase

« C'est formidable de voir tous ces enfants engagés dans une même action. Quelle implication au service des autres! Bravo aux élèves du Gymnase », a déclaré Nathalie Maridet, trésorière de l'association « Savoir Ivoire », présente lors de la course et visiblement touchée par l'ampleur de la mobilisation.

Un événement préparé avec soin

Pendant plusieurs semaines, tous les élèves se sont entraînés avec enthousiasme, déterminés à donner le meilleur d'eux-mêmes le jour de la course. Les classes de maternelle, CP et CE1 ont réalisé leur parcours dans la cour de l'école, tandis que les élèves plus âgés, du CE2 au CM2, se sont rendus au parc du Heyritz pour leur course. Chaque niveau de classe avait un objectif à atteindre sous forme d'un « contrat-temps » à respecter, une manière ludique de les encourager à se dépasser. Des parrains s'engageaient ensuite à faire un don à l'association.

Convivialité et esprit d'équipe

La Course de la Solidarité a su instaurer une ambiance festive et conviviale. Les élèves couraient par groupes, tandis que d'autres, postés en observateurs, comptaient les tours de terrain réalisés et encourageaient chaleureusement leurs camarades. Tous les enfants ont également pu profiter d'un stand de ravitaillement composé de fruits frais, proposé par l'association des parents d'élèves API.

Les collégiens et les lycéens au stade de la Rotonde

Même si la météo a été plus capricieuse que les années précédentes, cela n'a pas entamé la motivation de nos élèves que ce soit pour cette course solidaire où chaque kilomètre parcouru rapportera quelques euros, mais aussi pour un grand moment de convivialité et de sport avec les tournois organisés par l'équipe des professeurs d'EPS, notamment de football et de volley-ball qui participe grandement à la cohésion des classes et des élèves.

2. L'action de Noël avec l'association « Les Disciples » : 351 cadeaux distribués!

Un rendez-vous important au sein de notre communauté

Chaque année, à l'approche de Noël, le Gymnase Lucie Berger – Jean Sturm se mobilise en partenariat avec l'association locale « Les Disciples », une organisation engagée dans l'amélioration de la vie des habitants du quartier de Cronenbourg-Cité.



Enseignement et Formation

Dans un premier temps, une grande collecte de cadeaux est organisée sur les deux sites du Gymnase. La formidable générosité de nos familles a permis de récolter des centaines de cadeaux qui sont triés et affectés à des enfants en fonction de leur âge, afin de s'assurer que chaque don soit pertinent. Des élèves volontaires vont ensuite emballer soigneusement les nombreux présents. Enfin, la distribution est organisée.

Une distribution placée sous le signe du partage

Le samedi 14 décembre, l'aboutissement de cette initiative a eu lieu. Près de 70 élèves et une vingtaine d'adultes, incluant des enseignants et des parents, se sont mobilisés pour aller à la rencontre des familles et distribuer les cadeaux de Noël.



3. Une politique de soutien

Le Gymnase est particulièrement attaché à ce que les charges financières, qui peuvent parfois être lourdes pour les familles, ne soient pas un frein à la scolarité des élèves ni à leur participation à l'ensemble des activités éducatives proposées par l'établissement. Chaque année le Gymnase apporte une aide directe à plus d'une centaine d'élèves.

Un Fonds de solidarité interne

Le «Fonds de solidarité interne » est constitué à partir de sommes collectées à l'occasion de campagnes de collecte de dons, essentiellement lors des « Olympiades de la solidarité ». Ce fonds permet d'accompagner les élèves pour des projets parfois coûteux, comme les voyages scolaires à l'étranger.

Une aide versée pour la restauration

Une aide aux frais de restauration scolaire soutenue par les fondateurs du Gymnase, à savoir les Diaconesses et le Chapitre de Saint-Thomas, est proposée cette année pour cofinancer les frais de restaurations aux familles rencontrant des difficultés financières.

Toutes ces actions solidaires sont reconduites pour cette nouvelle année scolaire.



Céline MESSERSI-ORDITZ
Directrice adjointe
Responsable du Primaire

(de haut en bas)

- Action de Noël à Cronenbourg Chargement des cadeaux collectés
- Culte de Noël à Cronenbourg

Chiffres-clés qui traduisent notre « souci des plus fragiles »



À Rhéna en 2024

10 % des patients hospitalisés

étaient bénéficiaires de la Complémentaire santé solidaire (ex CMU).

1/3 des praticiens conventionnés secteur 2

et exercant à Rhéna sont adhérents à l'OPTAM (Option pratique tarifaire maîtrisée), ce qui limite le reste à charge pour les patients.



À l'EDIAC formations en 2024-2025

600 euros de dons collectés

pour l'association « Les Papillons »

150 professionnels de la petite enfance

sensibilisés aux violences éducatives ordinaires (séminaire organisé par l'EDIAC formations en juin 2025)



Au Gymnase en 2024-2025

351 cadeaux distribués

par les élèves aux enfants de Cronenbourg-Cité

15 000 euros reversés

à l'association « Savoir Ivoire »

15 000 euros d'aides des Diaconesses et 15 000 euros du Chapitre **Saint-Thomas**

pour cofinancer les frais de restauration aux familles rencontrant des difficultés financières



À la Crèche Nature en 2024

1,22€ de l'heure

le prix moyen payé par les parents qui nous confient leurs enfants



21,74€ de l'heure

le coût réel de fonctionnement de la Crèche en 2024

La différence avec le prix payé par les parents (20,52€) est compensée par la Caisse d'Allocations Familiales, la Ville de Strasbourg et les Diaconesses.



*Association Emmaüs-Diaconesses"

Pôle Seniors des « Diaconesses de Strasbourg» en 2024

10 % des résidents

accueillis en 2024 étaient en situation de fragilité en matière d'hébergement (sans domicile fixe ou mena-

cés d'expulsion du domicile) avant d'être accueillis au sein de l'un des EHPAD du pôle.

33 % des résidents accueillis en 2024 étaient concernés par une admission issue de structures psychiatriques ou hospitalières, révélant des parcours de rupture.

21 % des résidents bénéficient à ce jour de l'aide sociale.

27 % des résidents bénéficient à ce jour d'une mesure de protection juridique.

76 % des résidents

sont classés à ce jour en GIR 1-2, traduisant une dépendance lourde.

Accueillir la fragilité dès le plus jeune âge à la Crèche Nature des Diaconesses





Atelier peinture

Au XIX^e siècle, l'expression « jardinière d'enfants » amenait à la réflexion de faire grandir, d'élever et de protéger. En créant en 1855 une crèche et en 1906 une école de jardinières d'enfants, les Diaconesses avaient à cœur le souci des plus fragiles. Aujourd'hui, la Petite Roulotte du Schloessel s'efforce de répondre aux besoins des plus fragiles, car qui, plus qu'un enfant, est fragile?

À la Petite Roulotte rien n'arrête, ni les enfants, ni les parents, ni les professionnels.

Quand il pleut, nous chaussons nos bottes, enfilons nos combinaisons pour sauter dans les flaques, attraper les gouttes qui tombent des arbres, patouiller dans le bac à boue; pour manger et dormir, nous profitons de la nouvelle pergola conçue et réalisée par l'équipe technique des Diaconesses.

Aux premiers frimas, nous enfilons nos bonnets, écharpes et gants pour observer les gouttelettes de rosée figées sur l'herbe, pour écouter le son de l'herbe à peine gelée, attraper les flocons de neige ou sentir, ressentir le froid sur nos pommettes.

À l'heure de la sieste, direction nos sacs de couchage tels des sherpas, les siestes n'en sont que meilleures! Si nos petits petons ressentent trop le froid, direction l'EHPAD pour un temps d'activité.

Au retour du soleil et des températures plus douces, nous nous délestons des vêtements qui nous engoncent et à nous les nouvelles sensations, les nouveaux mouvements.

Quoi de plus beau que d'observer un enfant qui ressent les premiers rayons du soleil sur son corps, qui s'émerveille devant les ombres et qui interpelle les autres enfants ou les adultes par un « Chut, pas de bruit, il y a un écureuil »!

Septembre 2024 a marqué à la fois la première vraie rentrée à la Roulotte mais a aussi été synonyme de premiers départs.

Nous avons regardé Dania, Amir, Léo, Célia, Noah, Taha quitter notre cocon verdoyant pour rejoindre les bancs de l'école maternelle, non sans un petit pincement au cœur en voyant partir les premiers enfants accueillis en octobre 2023.

La rentrée est aussi placée sous le signe des projets, de l'accueil de nouvelles familles, de nouveaux enfants.



L'équipe place l'accueil individualisé au cœur de ses pratiques professionnelles.

Au-delà des pratiques quotidiennes en réponse aux besoins des enfants, l'équipe accueille des familles confrontées aux difficultés sociétales et aux questionnements sur la parentalité.

Tout comme « les premières jardinières d'enfants qui avaient pour tâche d'accueillir les mères afin de médiatiser leur relation avec les enfants » (extrait de cairn.info/revue-enfances-et-psy-2001).

On ne peut pas accueillir un enfant sans accueillir son ou ses parents, sa famille.

Analyse des pratiques et projet pédagogique

Alors, me direz-vous, comment procédonsnous au quotidien pour avoir le souci des plus fragiles?

Les groupes d'analyse des pratiques professionnelles, quatre fois par an, encadrés par une psychologue clinicienne, co-financés par la CAF, permettent aux professionnels d'échanger sur les problématiques et de s'interroger.

Lors de trois journées pédagogiques, l'équipe de la Crèche a réalisé un travail de fond sur le projet pédagogique, à partir de la Charte Nationale d'Accueil du Jeune Enfant, permettant de répondre spécifiquement aux fragilités du public accueilli.

Atelier cuisine de boue

Les ateliers « Cuisine et Partages »

Financés dans le cadre d'un appel à projet de la FEP et organisés uniquement pour les mamans, ils ont pour objectifs de développer l'insertion sociale, sensibiliser à une alimentation saine, équilibrée, en circuit court et à moindre coût, soutenir les mères dans leurs difficultés liées à la parentalité, permettre aux mères de concilier leur vie de femme, vie de famille et vie professionnelle, créer une dynamique entre les mères et créer du lien social avec le quartier.



La Petite Roulotte, un lieu d'accueil bienveillant

Un établissement d'accueil du jeune enfant n'est pas uniquement un lieu où l'on garde les enfants, où l'on joue, où l'on donne à manger, où l'on console...

C'est un lieu où tout le monde grandit, où tout le monde s'élève, où l'on rit et partage des moments festifs comme lors du spectacle de fin d'année en juillet 2025, où l'on verse quelques larmes quand la référente technique quitte la structure pour un autre horizon professionnel ou encore quand les enfants partent à l'école.

C'est avant tout un lieu bienveillant où l'on a le souci des plus fragiles. Ces projets nous animent tous, professionnels de terrain, administrateurs, salariés du Siège tout au long de l'année. Les retours positifs des familles, les sourires des enfants sont notre réconfort et notre bien le plus précieux.

Alors, oui à La Petite Roulotte du Schloessel nous avons le souci des plus fragiles.

Claudia HILDENBRAND Gestionnaire administrative et RH du Siège Référente Santé et Accueil Inclusif de la Crèche

 Tipi végétal réalisé avec les enfants



■ Pôle Seniors des Diaconesses de StrasbourgServir la fragilité : agir avec dignité et espérance

En EHPAD, la fragilité ne se résume pas à la dépendance physique ou cognitive. Elle prend aussi racine dans des parcours de vie marqués par la précarité, l'isolement ou des ruptures affectives et sociales.

Face à cette réalité, le souci des plus fragiles ne peut être une simple intention : il doit devenir une ligne directrice, un engagement concret et quotidien. En effet, ces fragilités invisibles nécessitent une approche globale, qui dépasse le cadre médical pour intégrer les dimensions sociales, psychologiques et émotionnelles.

L'évaluation de ces vulnérabilités doit être fine et continue, reposant sur l'écoute, l'observation et la collaboration entre les différents professionnels de l'établissement. Depuis la parution du précédent rapport annuel, le Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg a poursuivi sa mission, avec une attention renouvelée envers les personnes âgées les plus vulnérables.

Dans un contexte de fragilisation croissante liée à l'âge, à la précarité et à l'isolement, les établissements ont déployé des actions concrètes afin de garantir à chacun un accompagnement digne, personnalisé et respectueux de ses droits.

Accueil des personnes âgées

Agir pour restaurer la dignité

Restaurer la dignité, c'est reconnaître en chaque personne sa valeur intrinsèque, indépendamment de sa condition, de son âge ou de sa fragilité. Dans les lieux de vie et d'accompagnement tels que les EHPAD, cette exigence éthique se traduit par des engagements concrets :

Garantir l'équité d'accès aux soins et aux activités

Le projet « À table », mené par l'artiste Céline Delabre, a offert aux résidents de l'EHPAD Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen et aux enfants du Centre Socio-Culturel « Camille Clauss » l'occasion de s'exprimer à travers la

(photo de gauche)

EHPAD EmmaüsDiaconesses Koenigshoffen

Projet « À table »
mené par l'artiste Céline
Delabre (céramique,

typographie et vidéo)

(photo de droite)

EHPAD EmmaüsDiaconesses Centre-Ville

Rencontre

intergénérationnelle
et médiation animale



céramique, la typographie et la vidéo. Cette belle initiative artistique, porteuse de sens et de lien social, a permis également de mettre l'accent sur le souci des plus fragiles, en valorisant les actions menées auprès des personnes les plus défavorisées.

Grâce au dispositif « La Kutch », les résidents de l'EHPAD Les Quatre Vents renouent avec la pratique du vélo. Dans un cadre sécurisé et accompagné, ils redécouvrent ainsi avec joie leur environnement, en parcourant des lieux familiers ou nouveaux, dans une dynamique de bien-être et de lien social.

Renforcer le lien social

Au sein de l'EHPAD Emmaüs-Diaconesses Centre-Ville, des enfants viennent partager un temps avec les résidents, accompagnés d'animaux. Ces échanges apportent de la joie, stimulent les émotions et créent des liens précieux, surtout pour les personnes les plus isolées ou fragiles.



Les résidents de l'EHPAD Bethlehem bénéficient de la présence de clowns de l'association « Cœur de clown » qui, lors de leurs venues, s'adaptent à l'envie du jour des résidents (discussion, chants, danse, spectacle, blagues...), offrant à ceux qui se sentent seuls une présence chaleureuse et bienveillante.

Personnaliser l'accompagnement

L'EHPAD Siloë a accueilli Madame H., admise auparavant en soins palliatifs du fait d'un cancer colique multi-métastasé en stade terminal. L'admission a été repoussée à maintes reprises, la personne ne pouvant être transférée du fait de son état jugé trop précaire par le corps médical.

À son arrivée au sein de l'établissement, l'adaptation a été compliquée pour plusieurs motifs, dont l'équilibration du traitement antalgique, ainsi que l'adaptation vis-à-vis des résidents atteints de troubles cognitifs.

Dans le cadre de son projet de vie, l'animateur de la structure a proposé de l'accompagner au musée Würth, sortie organisée en commun avec l'EHPAD Emmaüs-Diaconesses Centre-Ville. « Ce fut un grand moment », selon ses dires...

Former pour mieux accompagner

Le souci des plus fragiles nécessitant des compétences spécifiques, les salariés du Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg sont formés chaque année à la bientraitance, à la gestion des situations complexes et à la communication adaptée. De plus, des temps de réflexion et d'échange entre professionnels permettent de renforcer la cohésion et de partager les bonnes pratiques.

Vers une culture de l'attention

Au-delà des dispositifs, c'est une véritable culture de l'attention qui est promue au sein des EHPAD du Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg.

Une culture fondée sur la présence attentive, le respect du rythme individuel et la valorisation de la lenteur.

Une culture qui considère chaque résident comme une personne à part entière, digne d'écoute et de considération.

Par ailleurs, cette approche, fondée sur l'attention portée à la personne, la réflexion éthique et le dialogue interdisciplinaire, se concrétise à travers trois instances, témoignant de l'engagement du Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg envers ses résidents, leurs proches et l'ensemble des professionnels.

• **EHPAD Siloë** – Visite du Musée Würth par Madame H.



25

Commission de lutte contre la maltraitance et de promotion de la bientraitance

Cette instance transversale a pour mission de prévenir toute forme de maltraitance, qu'elle soit institutionnelle, involontaire ou liée aux pratiques professionnelles, en inscrivant durablement la bientraitance au cœur des démarches d'accompagnement. Elle contribue à instaurer une culture partagée de vigilance et de respect à travers :

- la sensibilisation régulière des équipes aux signaux faibles, aux comportements à risque et aux bonnes pratiques relationnelles,
- l'analyse approfondie des situations sensibles et la mise en œuvre de plans d'action adaptés,
- le suivi des indicateurs de bientraitance et l'amélioration continue des protocoles et des pratiques professionnelles.

Comité de Retour d'Expérience (CREX)

Le CREX constitue un outil essentiel d'apprentissage collectif qui permet aux professionnels de partager et d'analyser des événements significatifs (souvent indésirables ou atypiques) afin d'en tirer des enseignements concrets en vue d'améliorer les pratiques professionnelles. En 2025, le comité a permis :

- l'identification de causes profondes d'incidents ou de situations complexes,
- la proposition d'actions correctives ou préventives,
- le renforcement de la culture de sécurité, de transparence et d'amélioration continue au sein des établissements du Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg.

Comité éthique

Face aux dilemmes rencontrés dans l'accompagnement du grand âge, le Comité éthique offre un espace de réflexion pluridisciplinaire. Il intervient notamment sur :

- les questions relatives au consentement,
 à la fin de vie et à l'autonomie,
- l'analyse de situations complexes impliquant les familles, les soignants et les résidents,
- la formulation d'avis éclairés pour guider les décisions dans le respect des valeurs humaines et du cadre réglementaire.

Il est à noter que le Comité éthique du Pôle Seniors des Diaconesses de Strasbourg conduit actuellement une réflexion approfondie sur la pratique de la contention en EHPAD, en s'appuyant sur les orientations et les recommandations du Livre blanc intitulé : « Zéro contention en EHPAD : pourquoi et comment ».

Ainsi, dans un monde où la performance tend à prendre le pas sur la relation, le souci des plus fragiles nous rappelle l'essentiel : prendre soin, c'est d'abord reconnaître l'autre dans sa vulnérabilité, et lui offrir un espace où il peut encore exister pleinement.

« Le seul véritablement heureux est celui qui a cherché et trouvé comment servir. »

Albert Schweitzer

Stéphane BUZON Directeur général



«Lorsque l'enfant paraît, le cercle de famille applaudit à grands cris; son doux regard qui brille fait briller tous les yeux...»

Victor Hugo

À Rhéna, lorsqu'un enfant nouveau-né ouvre les yeux et naît dans ce monde, les parents ainsi que tous les acteurs présents sont pris d'une vague de joie et de reconnaissance.

Mais tout comme les parents se sont préparés à cette venue, les «tricoteuses» – Sœurs Diaconesses ou autres bénévoles – ont fait tinter leurs aiguilles à tricoter. Il y a même des mamies qui tricotent au PASA* des EHPAD d'Emmaüs-Diaconesses!

Ainsi, depuis l'ouverture de la maternité de la clinique Rhéna, chaque bébé reçoit en cadeau un bonnet. Et pour les jours de fêtes, juives ou chrétiennes, ce sont des brassières...

La prière des tricoteuses accompagne ce travail, comme les bonnes fées qui se penchent sur un berceau.

Merci à toutes et bon vent à la maternité Rhéna!

Sœur Danielle Coordinatrice des « tricoteuses »

^{*} Les PASA (Pôles d'Activités et de Soins Adaptés) sont des espaces aménagés au sein des EHPAD. Ils sont destinés à accueillir durant la journée des résidents de l'EHPAD ayant des troubles du comportement modérés et atteints de la maladie d'Alzheimer, d'une maladie apparentée ou d'une maladie neuro-dégénerative. (https://www.pour-les-personnes-agees.gouv)

■ Le souci des plus fragiles













Les pages de ce rapport annuel témoignent une fois encore de la richesse et de la diversité de l'activité des Diaconesses de Strasbourg dont les maîtres mots pourraient être : Humanité, Singularité, Solidarité.

Du plus petit à la crèche en passant par les enfants des écoles, les jeunes en formation, les malades ou les personnes âgées, chacun fait l'objet de leur attention et de leur soin. Promouvoir la vie, lui donner un sens et chercher des chemins d'avenir ou de bienêtre pour chacun, tel est leur but.

Alors oui, tout est mis en œuvre dans nos différents pôles d'activité, pour assurer un niveau de qualité et d'excellence tant dans la prise en charge des patients, l'accompagnement des résidents ou l'éducation et la formation des jeunes. Chaque pôle contribuant ainsi, dans son secteur où il est légitime et reconnu, au rayonnement des Diaconesses de Strasbourg.

Mais nous allons bien au-delà. Recherche de mixité sociale, accueil, prise en charge et accompagnement des plus vulnérables, malgré un contexte économique contraint, sont des marqueurs importants de notre action.

Comme l'a exprimé Albert Schweitzer, l'éthique est « le profond respect de tout ce qui vit ». Si les Sœurs sont particulièrement impliquées dans l'accueil et l'écoute au Hohrodberg, elles peuvent s'appuyer dans les autres secteurs d'activité sur des managers

et des collaborateurs qui portent leur vocation d'origine et nos valeurs éthiques, et sont fiers de travailler parmi et pour nous, parce qu'ils ont choisi de donner du sens à leur travail.

La place de l'aumônerie dans nos œuvres pour accompagner chacun et chacune par l'écoute bienveillante est également prépondérante tout comme l'est celle des bénévoles qui contribuent par leur dévouement et leur implication au quotidien à accroître le rayonnement de l'esprit et de l'œuvre des Diaconesses.

Être à l'écoute de ceux que nous voulons servir, et particulièrement les plus fragiles, réaffirmer notre mission au plus près de la réalité actuelle, continuer à redéployer nos actions pour consolider l'existant et ouvrir de nouvelles perspectives, c'est à cela que nous sommes résolument attachés.

Sophie DARTEVELLE Présidente du Comité de Dames



Activités gérées en propre

Comité de Dames de l'Établissement des Diaconesses

D' Sophie DARTEVELLE*, présidente M^{me} Anne-Marie TOUSSAINT, présidente d'honneur Sœur Liliane ARLT Pasteure Régine KAKOURIDIS*, aumônier des « Diaconesses de Strasbourg » M^{me} Christiane GRAEFF M^{me} Doris HAHN*, secrétaire Sœur Myriam THIELE M^{me} Mireille JAUTZY* Sœur Danielle RENAUD* Sœur Claudine RIBSTEIN*, prieure M^{me} Édith ZILLHARDT, vice-présidente

Conseil de surveillance

Me Christian DÉCOT*, président

M. Didier ERNST, président d'honneur

M. Marion-Jacques BERGTHOLD

M. Michel BUCHSER*

M. Olivier FCK

Pasteure Régine KAKOURIDIS*, aumônier

M. Iean-Claude GRAEFF*

M^{me} Eva HENRY-KÜNNE

Me Philippe HOEPFFNER

M. Jean-Daniel MEYER

M. lean-Luc MOHR

Sœur Claudine RIBSTEIN*, prieure

M. Daniel ROHNER*, vice-président

M^{me} Anne-Caroline BINDOU D' Nicolas GREIB M^e Emmanuel JUNG

Invités permanents:

M. Stéphane BUZON*, directeur général d'Emmaüs-Diaconesses M. Philippe SCHMUTZ M. Daniel SPECKEL*, secrétaire général des « Diaconesses de Strasbourg »

Conseil de communauté

Sœur Claudine RIBSTEIN, présidente Sœur Myriam THIELE, vice-présidente Sœur Sabine ANDNA, secrétaire Sœur Maya MORAND, trésorière Sœurs Salomé MAHLER, Danielle RENAUD, assesseures

Invitée permanente :

Pasteure Régine KAKOURIDIS, aumônier

Conseil d'aumônerie de la pasteure Régine Kakouridis et de l'aumônière Catherine Spitz

Sœur Claudine RIBSTEIN, présidente M^{me} Céline COGNÉE, secrétaire M^{me} Sylviane HATSCH-STOLL Pasteur Éloi LOBSTEIN M. Stéphan VONIÉ M^{me} Fabienne WILHELM

Mme Édith ZILLHARDT

Membres suppléants :

^(*) Membres du BUREX

Conseil d'administration de l'Association « Emmaüs-Diaconesses » Pôle Seniors du groupe « Les Diaconesses de Strasbourg »

M. Jean-Claude GRAEFF, président M. Bernard HEUSCH, président d'honneur M. Marion-Jacques BERGTHOLD M^{me} Françoise BEY, représentant la CeA D^r Sophie DARTEVELLE, présidente du Comité de Dames des « Diaconesses de Strasbourg » Me Christian DÉCOT, président du Conseil de surveillance des « Diaconesses de Strasbourg » Pasteur Philippe EBER, aumônier de la Maison Bethlehem Pasteure-aumônier Régine KAKOURIDIS Mme Christiane GRAEFF Dr Nicolas GRFIB M^{me} Doris HAHN, trésorière Me Philippe HOEPFFNER, vice-président Sœur Claudine RIBSTEIN, prieure de la Communauté des Diaconesses Sœur Danielle RENAUD

Invités permanents :

M. Philippe SCHMUTZ

M. Stéphane BUZON, directeur général M. Daniel SPECKEL, secrétaire général des « Diaconesses de Strasbourg »

Assemblée générale de l'Association « l'FDIAC formations »

M^{me} Mireille JAUTZY, présidente
D^r Sophie DARTEVELLE, présidente du
Comité de Dames des « Diaconesses de
Strasbourg »
M^e Christian DÉCOT, président du Conseil
de surveillance des « Diaconesses de
Strasbourg »
Pasteure Régine KAKOURIDIS, aumônier
M. Jean-Claude GRAEFF
M^{me} Eva HENRY-KÜNNE, secrétaire
M^{me} Catherine HUMBERT, présidente de
l'ESEIS
M. Jean-Daniel MEYER, trésorier
M. Daniel ROHNER, assesseur

Membres invités :

Mme Édith ZILLHARDT

M^{me} Christine ALVES, directrice générale M. René BANDOL, directeur général de l'ARSEA

M. Daniel SPECKEL, vice-président

M. Frédéric BIERRY, président de la Collectivité européenne d'Alsace M. Michael DIRRINGER, AGF M^{me} Nathalie GRANGER, ALEF M. Jean-Michel KLINGER, vice-président de l'École Supérieure de PRAXIS Sociale Sœur Claudine RIBSTEIN, prieure M^{me} Irène WEISS, conseillère régionale Grand Est

Conseil d'administration de l'Association « Crèche Nature des Diaconesses de Strasbourg »

Me Christian DÉCOT, président D' Sophie DARTEVELLE M. Jean-Claude GRAEFF, secrétaire Me Eva HENRY KÜNNE Pasteure Roos Van DE KEERE M. Jean-Daniel MEYER, trésorier M. Daniel SPECKEL, vice-président Me Édith ZILLHARDT

Activités gérées avec un partenaire

Conseil de gestion de la Clinique Rhéna

MM. Michel BUCHSER et Thierry VEIL, coprésidents

Me Bernard ALEXANDRE, Adassa

M. Marion-Jacques BERGTHOLD,

Diaconesses

M. Michel BUCHSER, Diaconesses

D^r Sophie DARTEVELLE, Diaconesses

Me Christian DÉCOT, Diaconesses

M. Philippe DREYFUS, Adassa

Me Stéphane GLOCK, Diaconesses

Me Philippe HOEPFFNER, Diaconesses

Dr Claude JAKUBOWICZ, Adassa

M. Guy LAMBERT, Adassa

D^r Radu LUPESCU, président de la

Conférence Médicale d'Établissement (CME)

M. Patrick MOOCK, Adassa

M. Daniel ROHNER, Diaconesses

M. Franck SALOMON, Adassa

M. Pierre SCHLUSSELBLUM, Adassa

M. Daniel SPECKEL, Diaconesses M. Thierry VEIL, Adassa

Invité:

M. Sylvain DEROUET, directeur général

Conseil d'administration du Conseil Protestant de l'Éducation de Strasbourg (CPES)

D' Sophie DARTEVELLE, présidente du Comité de Dames des Diaconesses de Strasbourg », présidente
P' Christian GRAPPE, chanoine du Chapitre de Saint Thomas, vice-président
M. Mathieu DACOSTA, représentant les « Diaconesses de Strasbourg », trésorier
M. Marc URBAN, directeur du Chapitre de Saint-Thomas, secrétaire
M. Stéphane BUZON, représentant les « Diaconesses de Strasbourg »
Pasteur Jehan-Claude HUTCHEN, chanoine du Chapitre de Saint-Thomas

Invité:

M. Philippe BUTTANI, directeur général du Gymnase Lucie Berger – Jean Sturm

BILANS CONSOLIDÉS (en euros)

I. Établissement des Diaconesses

Actif	Valeurs immobilisées : frais d'établissement, terrains, constructions,	
Acui	matériel, mobilier, outillage, travaux immobiliers en cours,	
	dépôts et cautionnements	25720508
	Valeurs d'exploitation : stocks marchandises et matériel	
	Valeurs réalisables : clients et débiteurs divers	
	Valeurs disponibles : banques, chèques postaux, caisse	
	Total	
		22.622.022
Passif	Fonds propres, réserves, subventions	
	Provisions et produits constates d'avance	
	Fonds reportés liés legs et donations	
	Fonds dédiés	
	Dettes à long et moyen termes	
	Dettes à court terme	2 173 732
	Total	41770758
. Emm	aüs-Diaconesses Valeurs immobilisées : frais d'établissement, terrains, constructions,	
	matériel, mobilier, outillage, travaux immobiliers en cours,	
	dépôts et cautionnements	
	Valeurs d'exploitation : stocks marchandises et matériel	
	Valeurs réalisables : clients et débiteurs divers	
	Valeurs disponibles : banques, chèques postaux, caisse	3 3 9 5 6 8 2
	Total	11961700
Paggif	Fonds propres, réserves, subventions	700849
Passif		1 205 020
	Provisions	1295939
	Fonds dédiés	
		1831298
	Fonds dédiés	1831298 860610

II.

III. L'EDIAC formations

Actif	Valeurs immobilisées : frais d'établissement, terrains, constructions,	
, 10011	matériel, mobilier, outillage, travaux immobiliers en cours,	
	dépôts et cautionnements	
	Valeurs d'exploitation : stocks marchandises et matériel	
	Valeurs réalisables : clients et débiteurs divers	375 584
	Valeurs disponibles : banques, chèques postaux, caisse	1727368
	Total	2546396
Passif	Fonds propres, réserves, subventions	
I ussii	Provisions	11859
	Fonds reportés liés legs et donations	0
	Fonds dédiés	0
	Dettes à long et moyen termes	0
	Dettes à court terme	238599
	Total	2546396
IV. Crèc	he Nature Valeurs immobilisées : frais d'établissement, terrains, constructions,	
	matériel, mobilier, outillage, travaux immobiliers en cours,	
	dépôts et cautionnements	
	Valeurs d'exploitation : stocks marchandises et matériel	
	Valeurs réalisables : clients et débiteurs divers	
	Valeurs disponibles : banques, chèques postaux, caisse	31 091
	Total	259319
Passif	Fonds propres, réserves, subventions	
Tussii	Provisions	
	Fonds reportés liés legs et donations	
	Fonds dédiés	
	Dettes à long et moyen termes	
	Dettes à court terme	133836
	Total	259319

Champs d'activité 2025

Champs d'activité		Lieu de fondation	Date de fondation	Capacités au 1.09.2025
ACTIVITÉS GI				
Communauté	Maison-Mère Centre communautaire	Strasbourg Hohrodberg	1842 1979	
Enseignement	L'EDIAC formations	Strasbourg	1906	
et Formation	Formation d'éducateurs de jeunes ent Formation initiale : Formation en situation d'emploi : Formation en apprentissage : Formation continue : Accompagnants Éducatifs et Sociau Assistants Familiaux : Formation continue courte : Validation des Acquis de l'Expérience	x (AES):	romotions) :	124 étudiant.e.s 91 étudiant.e.s 2 étudiant.e.s 31 étudiant.e.s 334 stagiaires 9 stagiaires 38 stagiaires 275 stagiaires 12 stagiaires
Crèche	La Petite Roulotte du Schloessel	Strasbourg	2023	12 places
EHPAD	Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen EHPAD : Unité de Vie Protégée (UVP) : Pôle d'Activité et de Soins Adaptés (Pr Foyer-logement :	Strasbourg	1962 1998 2013 1977	139 lits 12 lits 14 places 17 appartements
	Emmaüs-Diaconesses Centre-Ville EHPAD : Unité de Vie Protégée (UVP) :	Strasbourg	1994 2017	42 lits 12 lits
	Siloë EHPAD : Unité de vie protégée :	Ostwald	2008 2008	54 lits 16 lits
	Les Quatre Vents EHPAD : Unité de vie protégée : Accueil de jour :	Vendenheim	2009 2009 2009	45 lits 15 lits 10 places
	Maison Bethlehem EHPAD : Clair Séjour (hébergement temporaire Pôle d'Activité et de Soins Adaptés (P/Résidence Autonomie :	Strasbourg): ASA):	1888 2002 2018 1983	121 lits 18 lits 14 places 54 appartements

ChampsLieu de d'activitéDate de fondationCapacités fondation

ACTIVITÉS GÉRÉES AVEC UN PARTENAIRE

Géré en partenariat avec le Chapitre de Saint-Thomas Conseil Protestant de l'Éducation de Strasbourg (CPES) 2067 élèves

Site Lucie Berger: Strasbourg 1871

 Le Gymnase :
 2067 élèves

 École primaire :
 508 élèves

 Collège :
 793 élèves

 Lycée :
 766 élèves

 Site Lucie Berger (maternelle à 5°) :
 884 élèves

 Site Jean Sturm (4° à terminale) :
 1183 élèves

Géré en partenariat avec la Fondation Adassa Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) Rhéna

Clinique Rhéna : Strasbourg 2017 426 lits et places + 8 boxes + 2 déchocages

Chirurgie :180 litsChirurgie ambulatoire :32 placesChirurgie main :2 placesUnité de Soins Intensifs de Cardiologie (USIC)12 lits

Unité de Soins Continus (USC) : 18 lits
Short Track Ophtalmologie/Endoscopie : 29 places
Cardiologie et radiologie interventionnelles : 30 lits et 10 places
Obstétrique : 24 lits

Médecine et SMR : 75 lits et 6 places

Urgences générales et SOS Main : 8 boxes + 8 lits UHCD + 2 déchocages

Activités gérées en propre

		•			
		MOYI	ENS DIRECTS	TOTAL	MOYENS INDIRECTS
S	Siège	Secrétariat général	1,00		
se	Siege	Pasteur et aumônier	0,80		1,00
မေ		Personnel administratif	2,87		1,00
듣					
Établissement des Diaconesses		Personnel technique	2,00	6,67	
ā	Communauté	Personnel de soins et de service	7,30		
des		Personnel administratif	0,50	7,80	
Ħ	L'EDIAC	Direction	3,00		
2	formations	Formatrices	5,10		
ē	iorinations	Administration	3,80	11,90	
. <u>ss</u>		Enseignants externes vacataires			48,00
9		Enseignants externes prestataires			56,00
Éfa		<u> </u>			
	Crèche	Direction	1,00		
	Nature	Personnel d'encadrement des enfants	3,70	4,70	
Emmaüs-Diaconesses	EHPAD	Direction	1,70		
Se	Emmaüs-	Personnel administratif	5,15		0,50
Ĕ	Diaconesses	Personnel technique et de service	44,31		4,00
2		Animateur	1,50		
<u>.e</u>	Kœnigshoffen	Psychologue	0,70		
Ģ	_	Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	8,50		
üs		Aides-soignant(e)s	38,92		
Ba		Kinésithérapeute, ergothérapeute, préparateur en pharmacie sa	alariés 2,52		
I≣		Médecins et pharmaciens salariés	1,95	105,25	
占		Médecins libéraux			13,00
		Kinésithérapeutes libéraux			9,00
		Orthophonistes libéraux			3,00
		Bénévoles			29,00
	FLIDAD	Direction	0.00		<u> </u>
	EHPAD		0,90		0.20
	Emmaüs-	Personnel administratif	1,20		0,30
	Diaconesses	Personnel technique et de service	15,10		1,50
	Centre-Ville	Animateur	0,50		
	Centre-vine	Psychologue	0,50		
		Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	3,50		
		Aides-soignant(e)s	15,80		
		Préparateur en pharmacie salarié	0,50	20.40	
		Médecins et pharmaciens salariés	0,40	38,40	1.00
		Médecins libéraux			1,00
		Kinésithérapeutes libéraux			3,00
		Orthophonistes libéraux			1,00
		Bénévoles			4,00
	EHPAD	Direction	1,20		
	Siloë	Personnel administratif	2,00		0,25
		Personnel technique et de service	18,10		2,50
	à Ostwald	Animateur	1,00		,
		Psychologue	0,50		
		Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	4,50		
		Aides-soignant(e)s	21,50		
		Kinésithérapeute, préparateur en pharmacie	1,07		
		Médecins et pharmaciens salariés	0,84	50,71	
		Orthophonistes libéraux	-,	/	1,00
		Bénévoles			12,00
	EHPAD	Direction	1,00		
		Personnel administratif	2,00		1,00
	Les Quatre	Personnel technique et de service	18,32		3,70
	Vents à	Animateur	0,80		3,70
	Vendenheim	Psychologue	0,65		
	Chachilenii	Personnel soignant : Infirmiers/infirmières	3,10		
		Aides-soignant(e)s	18,50		
		Médecins salariés	0,50	44,87	
		Kinésithérapeutes libéraux	0,30	74,0/	5.00
		Orthophonistes libéraux			1,00
		Bénévoles			18,00
		Delicroits			10,00

Activités gérées en propre

			MOYENS DIRECTS	TOTAL	MOYENS INDIRECTS
Fmmails-Diaconesses	EHPAD Bethlehem à Strasbourg Cronenbourg	Direction Personnel administratif Personnel technique et de service Animateur Psychologue Personnel soignant : Infirmiers/infirmières Aides-soignant(e)s Ergothérapeute Médecins salariés Médecins libéraux Kinésithérapeutes libéraux Orthophonistes libéraux Bénévoles	1,00 5,10 35,50 2,00 0,50 9,20 28,30 1,00 0,60	83,20	20,00 6,00 2,00 21,00
TOTAL DES ACTIVITÉS GÉRÉES EN PROPRE 353,40 27					273,50

Activités gérées en partenariat

		MOY	'ENS DIRECTS	TOTAL	MOYENS INDIRECTS
resses	Le Gymnase (avec le	Direction Pasteur-aumônier Personnel administratif, de service et de surveillance	5,00 54,00		1,00
Diaconesses	Chapitre Saint-Thomas)	Enseignants	17,00	76,00	143,00
des	Clinique	Direction	14,00		
Έ	Rhéna	Administration	85,60		
Ĕ	(avec la	Personnel soignant Personnel technique et de service	485,20 173,40		
se	Fondation	Médecins et pharmaciens salariés	10,10	768,30	
Établissement	Adassa)	Médecins et kinésithérapeutes libéraux Bénévoles de Rhéna Accompagnement	10,10	700,30	347,00 50,00
TOTAL DES ACTIVITÉS GÉRÉES EN PARTENARIAT 844,30					541,00
TOTAL GÉNÉRAL (activités gérées en propre et en partenariat) 119					

Contribuer au développement des « Diaconesses de Strasbourg »

Nous soutenir par un don ou par un legs, c'est permettre la réalisation de projets non financés, ou partiellement seulement, par les subventions publiques et d'améliorer le cadre de vie de nos patients, résidents, étudiants, élèves et jeunes enfants.

Modalités

Vous avez la possibilité de nous faire parvenir votre don :

- par chèque (à libeller « Établissement des Diaconesses »). Merci de remplir le coupon intitulé « Dons », en page 39
- en ligne (via le site www.diaconesses.fr)
- ou par virement : EDIAC SIEGE IBAN : FR76 3008 7330 8600 0100 3050 811
 BIC : CMCIFRPP

Si vous le désirez, vous pouvez spécifier une de nos œuvres en particulier :

- Crèche Nature des Diaconesses
- Communauté des Diaconesses
- EHPAD Emmaüs-Diaconesses Koenigshoffen
- EHPAD Emmaüs-Diaconesses
 Centre-Ville
- EHPAD Bethlehem
- EHPAD Siloë
- EHPAD Les Quatre Vents
- I'EDIAC formations
- Gymnase Lucie Berger Jean Sturm
- Rhéna Accompagnement.

NOTE BENE

Cette année, nous désirons, une fois encore, vous mettre à cœur le développement de notre Crèche Nature.

Pour soutenir ce développement vous pouvez faire un don **par chèque** (à libeller « Crèche Nature des Diaconesses de Strasbourg ») **ou par virement :**

IBAN: FR76 3008 7330 8600 0204 2220 153 BIC: CMCIFRPP.

Votre don vous permet de bénéficier d'une réduction de votre impôt sur le revenu (ou sur les sociétés).

Un reçu fiscal vous sera envoyé.

Dons et legs reçus en 2024

(Chiffres tirés des éléments comptabilisés au 31/12/2024)

Legs: 9009,50 € Dons: 80169,58 €

Que tous les généreux donateurs soient vivement remerciés

En vertu de l'article 238bis du Code Général des Impôts, vous êtes autorisé à déduire de votre revenu net, dans la limite de 20% de ce revenu, les versements effectués au profit d'œuvres ou d'organismes d'intérêt général. L'Établissement des Diaconesses est un établissement reconnu d'utilité publique entrant dans le cadre des dispositions ci-dessus. De ce fait, il a également qualité pour recueillir les legs, en exonération de tout droit fiscal.



Dons (coupon à compléter et à envoyer avec votre chèque à l'adresse indiquée ci-dessous)

NomPi	rénom
Je souhaite faire un don de :	€
à destination de :	
(voir en page 38 la liste des établissements concerne	és)
Établissement des Diaconesses, 3 rue Sainte-Éli Pour tout renseignement, téléphonez au 03 88	
Legs	
	Cas d'un legs particulier
Afin d'éviter des difficultés pouvant résulter de la mauvaise rédaction d'un testament, nous nous permettons de vous soumettre ci-dessous des formules types :	Testament Je soussigné(e) (nom, prénoms, adresse), institue pour mes légataires : 1. l'Établissement des Diaconesses dont le siège se trouve à Strasbourg,
Cas d'un legs universel	3, rue Sainte-Élisabeth pour la somme de :
Testament	€
Je soussigné(e) (nom, prénoms, adresse), institue	
pour mon légataire universel l'Établissement des	
Diaconesses dont le siège se trouve à Strasbourg,	Je précise que ce montant est à prélever sur
3, rue Sainte-Élisabeth.	l'actif de ma succession et est réputé net de
Fait et écrit en entier de ma main	tous frais et droits.
λ,	2
le	3
(date de préférence en toutes lettres)	
	Fait et écrit en entier de ma main
Signature :	À,
	le
NB : Un tel testament ne peut être rédigé s'il y a	(date de préférence en toutes lettres)
des héritiers directs ou réservataires.	

Signature:

Nos adresses

• Établissement des Diaconesses

3 rue Sainte-Élisabeth CS 20012 – 67085 STRASBOURG CEDEX Tél. 03 88 14 40 92 – ediac@diaconesses.fr

Communauté des Diaconesses

3 rue Sainte-Élisabeth CS 20012 – 67085 STRASBOURG CEDEX Tél. 03 88 14 42 80 communaute@diaconesses.fr

Centre communautaire du Hohrodberg

21 route du Linge – 68140 HOHROD Tél. 03 89 77 38 82 soeurs.hohrodberg@gmail.com reservation.hohrodberg@gmail.com

Association Emmaüs-Diaconesses

33 rue de la Tour 67087 STRASBOURG CEDEX 2 emmaus@diaconesses.fr

✔ EHPAD EMMAÜS-DIACONESSES KOFNIGSHOFFFN

33 rue de la Tour 67087 STRASBOURG CEDEX 2 Tél. 03 90 20 44 88 – ek@diaconesses.fr

✔ EHPAD EMMAÜS-DIACONESSES CENTRE-VILLE

3 rue Sainte-Élisabeth – 67000 STRASBOURG Tél. 03 88 14 42 95 – ecv@diaconesses.fr

✓ FHPAD SILOË

4 rue de l'Île des Pêcheurs 67540 OSTWALD Tél. 03 88 10 93 10 – siloe@diaconesses.fr

✓ EHPAD LES QUATRE VENTS

12 rue Berlioz – 67550 VENDENHEIM Tél. 03 88 64 78 00 les4vents@diaconesses.fr

✓ EHPAD BETHLEHEM

15 route d'Oberhausbergen 67200 STRASBOURG Tél. 03 88 27 01 71 bethlehem@diaconesses.fr

• Clinique Rhéna

10 rue François Epailly 67000 STRASBOURG Tél. 03 90 67 43 62

L'EDIAC formations

9 rue du Verdon 67100 STRASBOURG Tél. 03 88 14 42 90 contact@ediacformation.com

Le Gymnase Lucie Berger – Iean Sturm (CPES)

1 rue des Greniers – 67000 STRASBOURG

✓ LE GYMNASE SITE LUCIE BERGER

1 rue des Greniers 67000 STRASBOURG Tél. 03 88 15 28 00 contact-lucieberger@legymnase.eu

✔ LE GYMNASE SITE IEAN STURM

8 place des Étudiants 67000 STRASBOURG Tél. 03 88 15 77 10 contact-jeansturm@legymnase.eu

Association Crèche Nature

3 rue Sainte-Élisabeth 67000 STRASBOURG Tél. 03 88 14 40 92 creche-nature@diaconesses.fr

✔ LA PETITE ROULOTTE DU SCHLOESSEL

33 rue de la Tour 67200 STRASBOURG Tél. 06 80 74 83 48 contact.creche-nature@diaconesses.fr

183° Fête annuelle

Dimanche 26 octobre 2025 à 14 h 30

à la Chapelle, 6 rue Sainte-Élisabeth, Strasbourg

• CULTE D'INSTALLATION •

de la pasteure-aumônier des Diaconesses, Régine KAKOURIDIS,

par l'inspecteur ecclésiastique de Strasbourg, Jehan-Claude HUTCHEN





"Les Diaconesses de Strasbourg"

Rapport annuel 2025 publié par la Communauté et l'Établissement des Diaconesses 3 rue Sainte-Élisabeth – CS 20012 – 67085 Strasbourg Cedex

Directeur de la publication : Daniel Speckel – Comité de relecture : Sœur Claudine, Pasteure Régine Kakouridis, Sophie Dartevelle, Christiane Graeff, Doris Hahn, Claudia Hildenbrand, Édith Zillhardt – Secrétariat : Tél. 03 88 14 40 92 – Site Internet : www.diaconesses.fr – E-mail : ediac@diaconesses.fr

Par respect pour l'environnement, notre rapport annuel est imprimé sur du papier recyclé.